

EXHIBIT D

PART 2

Kapaciteti redakcije definirani su kroz broj stranica koje je redakcija (Novog lista) u mogućnosti dnevno pripremiti bar 64 stranice. Trenutno redakcija Novog lista, kao dnevnih novina priprema 48 stranica, koliko ih je moguće tiskati na raspoloživim kapacitetima (Universal 70). Povećanje kapaciteta redakcije ovisi o broju novinara (zaposlenika) ili o broju vanjskih suradnika koje je moguće povećati sa relativnom malim ulaganjima, odnosno povećanjem varijabilnog troška osoblja.

Kapaciteti tiskare predstavljaju usko grlo u Društvu, s obzirom da je povećanje kapaciteta tiskare vezano uz velika financijska ulaganja, čija se ekonomska opravdanost treba pomno razmotriti. Tiskarska oprema sastoji se od dvije novinske rotacije:

(1) Offsetna rotacija GOSS Community sa radnom brzinom od 25.000 primjeraka na sat, te maksimalnog kapaciteta od 40 stranica tabloid formata (od kojih je 8 stranica CMYK) ili 48 stranica tabloid formata (od kojih je 16 stranica dvobojno). Stroj se sastoji od 4 jednoboje tiskovne jedinice, 1 kolornog tornja i uređaja za automatsku izmjenu role.

(2) Offsetna rotacija GOSS Universal 70 sa radnom brzinom od 30.000 primjeraka na sat, te maksimalnog kapaciteta od 64 stranice tabloid formata (od kojih su 32 stranice CMYK) ili 48 stranica tabloid formata (od kojih su svih 48 stranica XMYK). Stroj se sastoji od 3 kolorna tornja i 4 uređaja za automatsku izmjenu rola.

Tiskara je opremljena i strojem (Ferag) za prihvata i pakiranje novina. Obje rotacije koriste isključivo novinski papir i to 45 gr/m², novinski 42,5 gr/m² i poboljšani novinski 52 gr/m².

3.3. ANALIZA POSTOJEĆE KALKULACIJE CIJENE PROIZVODA

S obzirom da su cijene koštanja usluge oglašavanja i tiska analizirane u prethodnom poglavlju, analiza postojeće kalkulacije cijena proizvoda obuhvatiti će analizu pojedinih novina i drugih izdanja koje društvo proizvodi vlastitim resursima. S obzirom da su financijski izvještaji za 2006. godinu u tijeku, u analizu su uzeti samo podaci raspoloživi do listopada 2006. godine.

Napominjemo da su podaci djelomično usklađeni sa 2005. godinom, ali su za potrebe interpretacije prihvatljivi. Naime, kako su podaci korišteni u analizi podataka za 2005. godinu preuzeti iz poslovnih knjiga prije zaključenja financijskih izvještaja, tako niti podaci korišteni u analizi nisu u cijelosti usklađeni sa financijskim izvještajima.

Razlika između prihoda iskazanih u računu dobiti i gubitka za 2005. godinu i prihoda utvrđenih u analizi iznosi 15.092.294 kune. Razlika između rashoda iskazanih u računu dobiti i gubitka za 2005. godinu i rashoda utvrđenih u analizi iznosi 12.696.033 kune. Neto neraspoređeni rezultat iznosi 2.396.261 kunu. Razlika između iskazanih prihoda i rashoda nastala je zbog rabata koji su interno iskazani u pripremljenoj analizi računa dobiti i gubitka.

Razlika između prihoda iskazanih u privremenom računu dobiti i gubitka za 2006. godinu i prihoda utvrđenih u analizi iznosi 56.402.905 kuna. Razlika između rashoda iskazanih u privremenom računu dobiti i gubitka za 2006. godinu i rashoda utvrđenih u analizi iznosi 54.954.035 kuna. Neto neraspoređeni rezultat iznosi 1.448.870 kuna. Razlika između iskazanih prihoda i rashoda nastala je zbog rabata koji su interno iskazani u pripremljenoj analizi računa dobiti i gubitka, te dodatno zbog različitih razdoblja prikazanih u analizi računa dobiti i gubitka i u istom prikazanom na početku izvješća.

Cijena koštanja vlastitih proizvoda za 2006. godinu i usporedni prikaz za 2005. godinu prikazana je kako slijedi:

NOVI LIST D.D. RIJEKA

Analiza profitabilnosti centara odgovornosti (profitnih društva)

2005. godina

P O Z I C I J A	Novi list	politi	Buduga	Febru	Skupaj	Subj. v	Mjes	Gas late	DVD	Karlovac i ist	Bjelovrg	La .oca	CO	Ukupno
	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune
POSLOVNI PRIHODI														
Prilohi od prodaje proizvoda	82.139.974	0	1.243.473	3.959.736	10.70.207	483.771	0	0	0	0	0	0	0	72.516.654
Rabat	-10.340.324	-969.451	-276.208	-999.451	-328.679	-168.294	0	0	0	0	0	0	0	-13.200.785
Prilohi od poslovanja	41.114.440	0	4.046.435	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45.160.875
Rabat	-1.201.377	0	-70.159	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.279.536
Prilohi od oglasa	9.261.125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.261.125
Rabat	-41.881	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-41.881
Ostali poslovni prihodi	0	419.265	2.276.533	0	0	0	530.029	15.515.859	2.296.671	55.779	134.910	635.767	134.910	21.993.723
Ukupno poslovni prihodi	100.931.957	419.265	7.211.986	2.699.962	693.608	315.477	530.029	15.515.859	2.296.671	55.779	134.910	635.767	134.910	134.402.195
TROŠKOVNI PROIZVODNJE														
Direktni materijalni troškovi proizvodnje	-19.887.306	-1.944.663	-1.651.242	-681.181	-175.731	-91.676	-15.290	-7.168.211	-1.883.389	-735.575	0	-761.940	0	-25.816.925
Direktni indirektni troškovi proizvodnje	-7.374.620	-1.499.197	-399.479	-447.702	-52.370	-75.937	-3.668	-2.902.391	0	-132.714	0	251.894	0	-13.887.402
Ostali troškovi proizvodnje	-42.088.790	-6.519	-2.323.848	-1.956.680	-82.623	-87.171	0	0	0	0	0	0	0	-47.660.491
Troškovi nagrađne igre	-4.165.108		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-4.165.108
Ukupno poslovni rashodi	-73.525.904	-3.438.369	-4.374.569	-3.965.563	-361.784	-248.784	-18.968	-10.070.602	-1.883.389	-868.289	0	-1.013.862	0	-101.469.916
OPĆI TROŠKOVNI PROIZVODNJE I POSLOVANJA														
Marketing i promocija	-5.101.877	-23.078	-411.009	-138.109	-38.321	-15.296	-25.462	-785.174	-110.821	-2.833	-6.936	-32.165	-6.936	-6.844.340
Transport	-2.281.778	-10.145	-164.784	-61.719	-15.049	-7.213	-11.932	-351.212	-50.561	-1.266	-3.625	-14.414	-3.625	-3.042.698
Nabava	-705.351	-3.381	-50.655	-19.017	-4.851	-2.247	-3.682	-108.859	-15.983	-393	-1.387	-4.444	-1.387	-941.626
Prodaja	-2.046.280	-6.965	-150.922	-53.835	-16.231	-6.045	-10.446	-312.764	-41.159	-1.116	-2.356	-12.821	-2.356	-2.721.333
Uprava	-3.649.369	-11.083	-285.389	-285.389	-25.450	-8.739	-19.102	-554.062	-88.854	-2.076	-3.694	-22.633	-3.694	-4.875.235
Financije	-1.371.313	-5.613	-98.097	-36.155	-9.465	-4.343	-7.204	-211.136	-28.815	-350	-1.971	-8.670	-1.971	-1.874.653
Informatika i od Zavarje	-1.651.075	-7.460	-118.994	-44.717	-11.207	-5.216	-8.622	-254.756	-36.258	-921	-2.535	-10.426	-2.535	-2.201.659
Pravna i kadrovska	-1.406.849	-4.949	-100.009	-37.497	-8.941	4.254	-7.324	-215.691	-29.620	-774	-1.041	-8.861	-1.041	-1.867.383
Održavanje zgrada	-2.812.062	-10.384	-218.539	-74.514	-22.292	-8.456	-11.785	-430.907	-69.853	-1.552	-4.361	-17.779	-4.361	-3.768.798
Ukupno opći troškovi proizvodnje i poslovanja	-21.026.554	-83.058	-1.598.403	-583.437	-153.807	-61.789	-109.558	-3.224.581	-471.913	-11.692	-28.006	-132.213	-28.006	-28.087.725
Ostali prihodi	3.102.598	10.472	405.773	78.140	18.467	6.281	14.387	429.380	53.679	1.647	4.106	17.603	4.106	4.228.978
Ostali troškovi	-2.457.692	-4.968	-178.873	-63.353	-21.876	-6.789	-12.154	-371.654	-35.386	-1.312	-723	-15.260	-723	-3.241.545
DOBITI TEKUĆE GODINE	7.024.395	-3.102.558	1.465.824	-914.251	-353.258	6.386	403.748	2.278.422	-40.348	-823.867	110.287	-507.795	110.286	491.031

Revizija Zagreb d.o.o., Zagreb

NOVI LIST D.D. RIJEKA

• CO NOVI LIST

Analizom profitabilnosti novina Novi list utvrdili smo da je centar odgovornosti, odnosno profitni centar Novi list poslovao u promatranom razdoblju sa pozitivnim rezultatom u iznosu od 7.592.073 kune, koji predstavlja 8,87% ostvarenih poslovnih prihoda. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 14.186.840 primjeraka, od čega je prodano 10.699.295 primjerka, odnosno 75,42% (2005. godine 76,21%). Ostali primjerci predstavljaju remitendu (3.318.072 primjerka), izuzimanje (148.123 primjerka) i manjak (21.350 primjerka).

Prema raspoloživim podacima cijene primjeraka izračunate su kako slijedi:

- Jedinična cijena koštanja tiskanog primjerka 4,43 kune (2005. 4,33 kune)
- Jedinična cijena koštanja prodanog primjerka 5,87 kuna (2005. 4,68 kune)
- Jedinična ukupna cijena tiskanog primjerka 5,58 kuna (2005. 5,56 kune)
- Jedinična ukupna cijena prodanog primjerka 7,40 kuna (2005. 7,30 kune)

Daljnjom analizom utvrdili smo da je Društvo u mogućnosti smanjiti jediničnu ukupnu cijenu prodanog primjerka ukoliko se smanji remitenda, odnosno ukoliko poveća sadašnju prodaju za 23%, odnosno ukoliko remitendu smanji za 2.493.156 primjerka.

Razlika između ukupne cijene prodanog primjerka i cijene koštanja prodanog primjerka je u tome što u cijenu koštanja ulaze samo oni troškovi koji se mogu pripisati proizvodnji novina, a u ukupnu cijenu ulaze i zajednički troškovi poslovanja koji terete poslovanje Društva, kao što su: marketing i propaganda, transport, nabava, prodaja, uprava, financije, informatika i održavanje, pravna i kadrovska služba i održavanje zgrade.

Kako je vidljivo iz raspoloživih podataka uz prodajnu cijenu od 6 kuna, Društvo pokriva cijenu koštanja prodanog, ali i tiskanog primjerka, kao i ukupnu cijenu tiskanog primjerka, ali ne pokriva ukupnu cijenu prodanog primjerka, iz čega slijedi da se dodatni napor trebaju usmjeriti na:

- Smanjenje remitende i
- Racionalizaciju rada zajedničkih službi.

Racionalizaciju rada zajedničkih službi ne treba temeljiti na ograničavanju visine pojedinog prirodnog troška, kao npr. smanjenje plaća u marketingu ili smanjenje prava na reprezentaciju, već na reorganizaciji rada koja podrazumijeva;

- novu podjelu rada,
- osiguranje novih uvjeta rada,
- standardizaciju količine i kvalitete posla, te
- stimulativno nagrađivanje kroz plaću za uspješnost rada.

Reorganizacija obuhvaća i:

- viziju o mjestu obavljanja posla,
- procjeni isplativosti davanja dijela posla vanjskoj kooperaciji, kao i
- preispitivanju potrebe za vlasništvom nad imovinom,
- preispitivanjem potrebe za ulaganje u novu opremu,

Društvu je potreba i vizija daljnjeg razvoja i rasta i to kroz postavljanje ciljeva:

NOVI LIST D.D. RIJEKA

- za reanimaciju lokalnog tržišta (rast u odnosu na konkurenciju, učvršćivanje vlastitog položaja kroz vjernost vlastitih čitatelja i prepoznavanje Novog lista kao imperativa lokalne prepoznatljivosti)
- za pokretanje novih poslova i novih zemljopisnih interesnih područja,
- za proširivanje kapaciteta tiskare i redakcije vezane uz osiguranje uvjete za ostvarenje vizije rasta i razvoja.

Držimo da bi Društvo svoj imidž nezavisnih novina trebalo iskoristiti u regionalnom rastu, kao i razmotriti mogućnost da ulaskom u druge medije osigura uspješniji rast i razvoj. Ideja ulaska u druge medije posebno je zanimljiva jer Društvo posluje na sličnom tržištu, posjeduje dio resursa koji bi se mogli iskoristiti za rad u drugim medijima, a za ekipiranje bi trebali samo ulaganja tehnike i dijela tehničkog osoblja. Također držimo da bi ovakav ulazak u nove poslove bio koristan zbog razvoja ambicija vlastitih zaposlenika, kvalitetnijim upošljavanjem zajedničkih službi (iskorištavanje njihovog stvarnog kapaciteta), a najviše bi pogodovalo poticanju inventivnosti i kreativnosti vlastitih zaposlenika, a time i lakšoj procjeni njihove kvalitete.

Dodatno napominjemo da bi ulazak u ovakav rast i razvoj trebao biti temeljen na preciznim studijama o isplativosti, o visini potrebnih ulaganja i to ne samo u investiciju, već i u obrtni kapital koji će biti potreban u prvim godinama neprofitabilnog poslovanja. Također smo mišljenja da bi se prije pokretanja takvog projekta trebao već osmisliti program koji će biti univerzalno primjenjiv na regionalnom tržištu, ali kvalitetno pratiti i lokalno tržište, kako bi time osigurali uvjete za regionalni rast.

- **CO PRILOZI**

Analiza profitabilnosti priloga Novom listu utvrdili smo da je centar odgovornosti, odnosno profitni centar Prilozi poslovao u promatranom razdoblju sa negativnim rezultatom u iznosu od 1.166.390 kuna. Gubitak predstavlja 63,10% ukupno ostvarenih prihoda, što znači da se manje od polovice rashoda pokriva prihodima koje ostvaruje CO Prilozi. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 3.404.690 primjeraka, čija je jedinična cijena koštanja iznosila 0.79 lipa (2005. godine 0.87 kuna), a ukupna cijena 0.89 lipa (2005. godine 0.89 kuna).

Profitabilnost CO Prilozi, odnosno negativni rezultat potrebno je promatrati kao sastavni dio CO Novi list, budući da ti prilozi izlaze kao dio Novog lista. S obzirom da su troškovi izrade priloga uz Novi list relativno zanemarivi u odnosu na troškove Novog lista mišljenja smo da je njihovo izlaženje opravdano, odnosno da se, promatrano u cjelini, na zajedničke rezultate mogu primijeniti isti zaključci iznijeti u okviru prethodne točke o Novom listu.

- **CO DVD**

Analiza profitabilnosti DVD-a koji se prodaju uz novine utvrdili smo da je centar odgovornosti poslovao u promatranom razdoblju sa pozitivnim rezultatom u iznosu od 331.678 kuna. U promatranom razdoblju 2006. godine kupljeno je i prodano 2.523.760 primjeraka, čija je jedinična cijena koštanja iznosila 0,34 lipa, kao i ukupna cijena, budući da ovaj projekt nije terećen troškovima poslovanja. Usporedni podaci za 2005. godinu nisu dostupni.

Profitabilnost CO DVD, potrebno je promatrati kao sastavni dio CO Novi list, budući da ti prilozi izlaze uz Novi list, kao vezana kupovina. S obzirom da je dobit ostvarena kupoprodajom DVD-a doprinijela profitabilnosti Društva, mišljenja smo da je uvođenje vezane kupovine bilo financijski opravdana ideja.

NOVI LIST D.D. RIJEKA

• CO GLAS ISTRE

Analizom profitabilnosti CO Glas Istre utvrdili smo da je centar odgovornosti koji se bavi pružanjem usluge tiska Glasa Istre, poslovao u promatranom razdoblju sa pozitivnim rezultatom u iznosu od 2.092.239 kuna, koji predstavlja 16,83% ostvarenih poslovnih prihoda. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 6.013.463 primjeraka, koji su i prodani društvu Glas Istre d.d.

Prema raspoloživim podacima cijene primjeraka izračunate su kako slijedi:

- Jedinična cijena koštanja tiskanog i prodanog primjerka 1,35 kune
(2005. godine 1,38 kuna)
- Jedinična ukupna cijena tiskanog i prodanog primjerka 1,74 kuna
(2005. godine 1,82 kune).

Analizom profitabilnosti utvrdili smo da je prodajna cijena 1 primjerka Glasa Istre prema Ugovoru o dugoročnoj poslovnoj suradnji od 23. rujna 2001. godine utvrđena u iznosu od 1,66 kuna minimalno (za 32 stranice dnevnika u nakladi 10.000 primjeraka) do 2,55 kuna maksimalno (za 64 stranice dnevnika u nakladi 10.000 primjeraka), te time predstavlja profitabilni posao za Društvo. Dana 15. studenog 2006. godine potpisan je Aneks broj 4 kojim su naknade smanjene.

S obzirom da je aneks osnovnom ugovoru potpisan dana 15. studenog 2006. godine, kojim su ugovorene manje cijene i to u trenutku proširenja kapaciteta dopisništava i povećanja cijena papira, držimo da je ugovaranje manjih cijena tiskanja i dorade u trenutku kada kalkulaciju cijene koštanja tereti veća cijena papira štetno za Društvo, tim više što se do trenutka ugovaranja novih cijena nisu pojavili nikakvi novi momenti zbog kojih bi ovakvo smanjenje bilo opravdano.

• CO BUTIGA

Analizom profitabilnosti CO Butiga utvrdili smo da je centar odgovornosti, odnosno profitni centar Butiga poslovao u promatranom razdoblju sa pozitivnim rezultatom u iznosu od 1.272.441 kunu, koji predstavlja 21,20% ostvarenih poslovnih prihoda. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 581.156 primjeraka, od čega je prodano 497.938 primjerka, odnosno 85,68% (2005. godine 85,56%). Ostali primjerci predstavljaju remitendu (76.756 primjerka), izuzimanje (7.415 primjerka) i višak (953 primjerka).

Prema raspoloživim podacima cijene primjeraka izračunate su kako slijedi:

- Jedinična cijena koštanja tiskanog primjerka 6,29 kune (2005. 6,36 kune)
- Jedinična cijena koštanja prodanog primjerka 7,34 kuna (2005. 7,43 kune)
- Jedinična ukupna cijena tiskanog primjerka 8,26 kuna (2005. 8,68 kune)
- Jedinična ukupna cijena prodanog primjerka 9,65 kuna (2005. 10,14 kuna).

Analizom profitabilnosti CO Butiga utvrdili smo da je pokretanje Butige još jedan uspješan projekt koji u cijelosti pokriva svoje troškove, te pridonosi profitabilnosti Društva. Prodajna cijena Butige je 10 kuna.

• CO LA VOCE DEL POPOLO

Analizom profitabilnosti CO La voce del popolo utvrdili smo da je centar odgovornosti koji se bavi pružanjem usluge tiska glasila talijanske manjine, poslovao u promatranom razdoblju sa negativnim rezultatom u iznosu od 438.195 kuna. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 626.989 primjeraka, koji su i prodani u cijelosti.

NOVI LIST D.D. RIJEKA

Prema raspoloživim podacima cijene primjeraka izračunate su kako slijedi:

- Jedinična cijena koštanja tiskanog i prodanog primjerka 1,43 kune
(2005. godine 1,49 kuna)
- Jedinična ukupna cijena tiskanog i prodanog primjerka 1,60 kuna
(2005. godine 1,69 kuna).

Analizom profitabilnosti utvrdili smo da je prodajna cijena 1 primjerka La voce del popolo utvrđena sukladno čl. 17. Ugovora u visini cijene koštanja, ali se fakturiranom cijenom nije uspjelo pokriti sve troškove uključene u punu cijenu primjerka, kao ni troškovi koji čine cijenu koštanja. U analizu opravdanosti ugovorene usluge tiska za La voce del popolo potrebno je uključiti i ostale koristi koje Društvo ima od uspostavljenog odnosa, te ukoliko na ostalim poslovima ne ostvaruje dobit, odnosno uštedu bilo u vidu štednje na izravnim ili neizravnim troškovima, ovako ugovoreni posao predstavljao bi štetan posao za Društvo. Također skrećemo pozornost da je dana 1. siječnja postojeći ugovor sa EDIT-om istekao.

- CO NGU

Analizom profitabilnosti CO NGU (novinsko-grafičke usluge) utvrdili smo da je centar odgovornosti poslovao u promatranom razdoblju sa negativnim rezultatom u iznosu od 52.738 kuna. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 7.655.289 primjeraka.

Prema raspoloživim podacima prosječne cijene primjeraka izračunate su kako slijedi:

- Jedinična cijena koštanja tiskanog primjerka 1,10 kune (2005. 1,69 kuna)
- Jedinična ukupna cijena tiskanog primjerka 1,35 kuna (2005. 2,16 kuna)

S obzirom da gubitak ostvaren u promatranom razdoblju predstavlja 0,52% ostvarenih poslovnih prihoda, mišljenja smo da bi Društvo trebalo poraditi na povećanju profitabilnosti tiskare i to u vidu popunjavanja praznog hoda, pronalaskom poslova koji racionalnije koriste stroj, racionalizacijom poslovanja i mogućim povećanjem kapaciteta, ukoliko za takvo što postoji tržišni interes. U 2005. godini CO NGU završio je poslovnu godinu sa dobitkom od 481.031 kunu. Prihodi ostvareni u 2005. godini bili su manji od prihoda ostvarenih u 2006. godini, ali su i troškovi izravni i neizravni bili također manji, iz čega je moguće zaključiti da usprkos racionalizaciji poslovanja CO NGU nije uspio slijediti zahtjeve tržišta za smanjenjem prodajnih cijena.

- OSTALI CO

1. Analizom profitabilnosti CO FENIKS utvrdili smo da je centar odgovornosti poslovao u promatranom razdoblju sa negativnim rezultatom u iznosu od 401.998 kuna. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 616.911 primjeraka, od čega je prodano 345.913 primjerka, odnosno 56,07% (2005. godine 59,02%). Ostali primjerci predstavljaju remitendu (264.258 primjerka) i izuzimanje (6.740 primjerka). Prema raspoloživim podacima cijene primjeraka izračunate su kako slijedi:

- Jedinična cijena koštanja tiskanog primjerka 3,60 kuna (2005. 4,34 kune)
- Jedinična cijena koštanja prodanog primjerka 6,42 kune (2005. 7,35 kuna)
- Jedinična ukupna cijena tiskanog primjerka 4,28 kuna (2005. 5,14 kuna)
- Jedinična ukupna cijena prodanog primjerka 7,64 kune (2005. 8,70 kuna)

NOVI LIST D.D. RIJEKA

S obzirom da prodajna cijena je veća i od obračunatih cijena koštanja i ukupnih cijena, proizlazi da je negativni rezultat posljedica loše prodaje, odnosno previsoke remitende. Gubitak proizlazi iz troškova poslovanja (troškova zajedničkih službi) koje terete centar odgovornosti.

2. Analizom profitabilnosti CO SKANDI utvrdili smo da je centar odgovornosti poslovao u promatranom razdoblju sa negativnim rezultatom u iznosu od 46.448 kuna. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 1.134.285 primjeraka, od čega je prodano 658.216 primjerka, odnosno 58,03% (2005. godine 57,49%). Ostali primjerci predstavljaju remitendu (469.748 primjerka) i izuzimanje (6.321 primjerak). Prema raspoloživim podacima cijene primjeraka izračunate su kako slijedi:

- Jedinična cijena koštanja tiskanog primjerka 1,95 kuna (2005. 1,89 kuna)
- Jedinična cijena koštanja prodanog primjerka 3,36 kune (2005. 3,29 kuna)
- Jedinična ukupna cijena tiskanog primjerka 2,39 kuna (2005. 2,33 kune)
- Jedinična ukupna cijena prodanog primjerka 4,12 kune (2005. 4,05 kuna)

S obzirom da prodajna cijena je veća i od obračunatih cijena koštanja i ukupnih cijena, proizlazi da bi izdavanje Skandija-a bio profitabilni projekt ukoliko bi Društvo uspjelo smanjiti visoku remitendu.

3. Analizom profitabilnosti CO SUPER F utvrdili smo da je centar odgovornosti poslovao u promatranom razdoblju sa pozitivni rezultatom u iznosu od 173.408 kuna. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 136.670 primjeraka, od čega je prodano 85.166 primjerka, odnosno 63,32% (2005. godine 66,37%). Ostali primjerci predstavljaju remitendu (50.872 primjerka) i izuzimanje (632 primjerka). Prema raspoloživim podacima cijene primjeraka izračunate su kako slijedi:

- Jedinična cijena koštanja tiskanog primjerka 1,91 kuna (2005. 2,54 kune)
- Jedinična cijena koštanja prodanog primjerka 3,07 kune (2005. 3,83 kune)
- Jedinična ukupna cijena tiskanog primjerka 2,64 kuna (2005. 3,62 kune)
- Jedinična ukupna cijena prodanog primjerka 4,24 kune (2005. 5,46 kuna).

S obzirom da prodajna cijena je veća i od obračunatih cijena koštanja i ukupnih cijena, proizlazi da je izdavanje SUPER F profitabilni projekt čak i uz relativno visoku remitendu.

4. Analizom profitabilnosti CO SUPER SK utvrdili smo da je centar odgovornosti poslovao u promatranom razdoblju sa pozitivni rezultatom u iznosu od 27.010 kuna. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 107.820 primjeraka, od čega je prodano 74.958 primjerka, odnosno 69,52% (2005. godine 66,63%). Ostali primjerci predstavljaju remitendu (32.278 primjerka) i izuzimanje (584 primjerka). Prema raspoloživim podacima cijene primjeraka izračunate su kako slijedi:

- Jedinična cijena koštanja tiskanog primjerka 2,02 kuna (2005. 2,22 kune)
- Jedinična cijena koštanja prodanog primjerka 2,91 kune (2005. 3,33 kune)
- Jedinična ukupna cijena tiskanog primjerka 2,55 kuna (2005. 2,77 kuna)
- Jedinična ukupna cijena prodanog primjerka 3,67 kune (2005. 4,16 kuna).

S obzirom da prodajna cijena je veća i od obračunatih cijena koštanja i ukupnih cijena, proizlazi da je izdavanje SUPER SK-a profitabilni projekt, iako je remitenda relativno visoka, a varijabilni trošak izdavanja također relativno visok.

NOVI LIST D.D. RIJEKA

3.4. ANALIZA PRIHODA KROZ PROMATRANO RAZDOBLJE

Prihodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su kako slijedi:

O P I S	2006.		Pov./Smanj.	2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Poslovni prihodi	172.328.717	99,63%	14,65%	150.303.856	97,78%
Financijski prihodi	646.252	0,37%	-81,10%	3.419.611	2,22%
UKUPNO	172.974.969	100,00%	12,52%	153.723.467	100,00%

/i/ Poslovni prihodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su kako slijedi:

O P I S	2006.		Pov./Smanj.	2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Prihodi od prodaje proizvoda u zemlji	149.551.812	86,78%	5,82%	141.330.183	94,03%
Prihodi od prodaje proizvoda u inozemstvu	450.183	0,26%	-62,58%	1.203.153	0,80%
Prihodi od odobrenih rabata	14.566.030	8,45%	-	0	0,00%
Prihodi od izuzimanja trgovačke robe	19.373	0,01%	-98,74%	1.533.221	1,02%
Ukupno prihodi od prodaje proizvoda	164.587.398	95,51%	14,24%	144.066.557	95,85%
Prihodi od zakupnina	265.851	0,15%	3,57%	256.698	0,17%
Prihodi od prodaje trgovačke robe	3.844.504	2,23%	35,94%	2.828.135	1,88%
Prihodi od prodaje knjiga	141.839	0,08%	1092,33%	11.896	0,01%
Prihodi od prodaje remitende	593.160	0,34%	12,61%	526.729	0,35%
Prihodi od ukidanja rezerviranja	0	0,00%	-100,00%	280.000	0,19%
Ostali poslovni prihodi	693.092	0,40%	407,12%	136.672	0,09%
Ukupno prihodi od pružanja usluga	5.538.446	3,21%	37,09%	4.040.130	2,69%
Prihodi od prodaje materijalne imovine	610.627	0,35%	61,72%	377.577	0,25%
Naknadno utvrđeni prihodi	701.544	0,41%	343,22%	158.284	0,11%
Naknadno odobreni cassa sconti	432.004	0,25%	-62,35%	1.147.319	0,76%
Ostali nespješificirani poslovni prihodi	458.698	0,27%	-10,76%	513.989	0,34%
Ostali poslovni prihodi	2.202.873	1,28%	0,26%	2.197.169	1,46%
UKUPNO	172.328.717	100,00%	14,65%	150.303.856	100,00%

Prihodi od prodaje proizvoda iskazani u računu dobiti i gubitka za 2006. godinu u iznosu od 164.587.398 kuna odnose se na prihode ostvarene prodajom novina, propagande i oglasa. Prihodi od odobrenih rabata biti će kompenzirani prije zatvaranja poslovne godine sa rashodima od rabata prikazanim u bilješci 3.5./ii/ - financijski rashodi) i umanjiti će ukupno iskazane poslovne prihode.

Poslovni prihodi ostvarili su u promatranom razdoblju 2006. godine porast od 14,24%, a ukoliko se iz poslovnih prihoda isključe prihodi od odobrenih rabata, koji umanjuju realizaciju tekuće godine, u promatranom razdoblju 2006. godine poslovni prihodi su bili veći za 4,13%. S obzirom da u trenutku izrade ovog Izvješća struktura prihoda od prodaje proizvoda nije bila u cijelosti poznata, vjerujemo da je porast prihoda ostvaren zbog porasta prihoda od prodaje oglasnog prostora. U promatranom razdoblju 2006. godine prihodi od propagande, novina i ostali poslovni prihodi (u okviru kojih su iskazani i prihodi od tiskanja) ostvarili su slabije rezultate od istih u prethodnoj godini.

/iii/ Financijski prihodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su kako slijedi:

O P I S	2006.		Pov./Smanj.	2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Prihodi od kamata	393.071	60,82%	8,03%	363.845	10,64%
Pozitivne tečajne razlike	244.340	37,81%	-76,84%	1.054.990	30,85%
Ostali financijski prihodi	8.841	1,37%	-99,56%	2.000.776	58,51%
UKUPNO	646.252	100,00%	-81,10%	3.419.611	100,00%

NOVI LIST D.D. RIJEKA

Prihodi od kamata ostvareni u promatranom razdoblju nastali su obračunom zakonske zatezne kamate na zakašnjela plaćanja kupaca, koje je Društvo i naplatilo, na naplaćene kamate na novac položen na žiro računu, te na kamatu po stambenom kreditu odobrenom djelatniku zaposlenom u Društvu.

3.5. ANALIZA RASHODA KROZ PROMATRANO RAZDOBLJE

Rashodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su kako slijedi:

O P I S	2006.		Pov./Smanj.	2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Poslovni rashodi	146.798.432	90,33%	2,05%	143.851.940	98,87%
Financijski rashodi	15.710.975	9,67%	856,07%	1.643.279	1,13%
UKUPNO	162.509.407	100,00%	11,69%	145.495.219	100,00%

Analiza rashoda obuhvatila je i analizu rashoda i to poslovnih rashoda prema centrima odgovornosti. Pregled troškova alociranih na centre odgovornosti prikazan je kako slijedi:

P O Z I C I J A	2006.	2005.
	kune	kune
CO novine	39.354.127	42.095.310
CO revije	5.313.682	5.798.985
CO tiskara	44.454.276	47.482.908
CO expedit	*	5.107.133
CO transporti	*	3.266.483
CO prodaja	13.589.347	3.127.893
CO nabava	691.038	1.010.766
CO marketing	11.191.088	13.355.597
CO uprava	4.376.463	5.832.651
CO financije, plan i analiza	1.887.679	1.959.511
CO informatika i održavanje	2.525.908	2.363.540
CO planiranje i opći poslovi	1.700.304	2.080.254
CO održavanje zgrade	3.533.097	4.302.388
Ukupno	128.619.009	137.783.419
Račun dobiti i gubitka	146.798.432	143.851.940
Razlika	-18.179.423	-6.068.521

* podaci su grupirani u okviru prodaje.

Analizom poslovnih rashoda prema centrima odgovornosti (profitnim i troškovnim centrima) utvrdili smo da su troškovi održavanja zgrade izrazito visoki, te je prilikom daljnje analize osobita pozornost usmjerena na analizu troškova održavanja.

/i/ Poslovni rashodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su kako slijedi:

O P I S	2006.		Pov./Smanj.	2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Materijalni troškovi	37.371.801	25,46%	5,28%	35.497.507	24,68%
Nabavna vrijednost trgovačke robe	2.812.232	1,92%	-3,82%	2.923.852	2,03%
Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i proizvoda	56.435	0,04%	2257,35%	2.394	0,00%
Troškovi usluga	29.864.759	20,34%	19,83%	24.921.576	17,32%
Troškovi osoblja	57.386.466	39,09%	-2,09%	58.612.351	40,74%
Amortizacija	10.747.209	7,32%	-8,81%	11.785.029	8,19%
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	0	0,00%	-100,00%	1.386.822	0,96%
Ostali poslovni rashodi	8.559.530	5,83%	-1,87%	8.722.409	6,06%
UKUPNO	146.798.432	100,00%	2,05%	143.851.940	100,00%

NOVI LIST D.D. RIJEKA

- Materijalni troškovi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su kako slijedi:

O P I S	2006.		Pov./Smanj.	2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Utrošeni materijal	33.635.871	90,00%	5,95%	31.746.710	89,43%
Potrošeno gorivo i energija	2.370.158	6,34%	0,56%	2.357.018	6,64%
Trošak rezervnih dijelova	1.197.022	3,20%	-6,36%	1.278.294	3,60%
Trošak sitnog inventara i auto-guma	168.750	0,45%	46,12%	115.485	0,33%
UKUPNO	37.371.801	100,00%	5,28%	35.497.507	100,00%

Utrošeni materijal iskazan u računu dobiti i gubitka za 2006. godinu u iznosu od 33.635.871 kunu odnosi se najvećim dijelom na troškove papira, boja i ploča za tiskanje. Na papir korišten u tiskari utrošeno je u promatranom razdoblju 24.836.365 kuna. Kako sa većinom dobavljača nisu potpisani ugovor o prodaji papira, niti je u službi nabave bilo moguće pratiti način odabira najpovoljnijeg dobavljača, nismo bili u mogućnosti utvrditi da li je Društvo za nabavu papira odabralo najpovoljnijeg dobavljača.

Na ploče za tiskanje utrošeno je u tijeku promatranog razdoblja 2006. godine 4.672.778 kuna i to od dobavljača sa ekskluzivnim pravom prodaje ploča koje Društvo jedino može koristiti. Kupovne cijene ploča od ekskluzivnog dobavljača približno su jednake cijenama nekompatibilnih ploča koje isporučuju drugi dobavljači.

- Nabavna vrijednost trgovačke robe iskazana je u računu dobiti i gubitka za 2006. godinu u iznosu od 2.812.232 kune (2005. godine 2.923.825 kuna). Trgovačka roba odnosi se na knjige i DVD-e koje su se po povoljnijim cijenama prodavale uz dnevnik Novi list, a koje je Društvu isporučivalo društvo Pa-Dora d.o.o. Zagreb i Adamić d.o.o. Rijeka.
- Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i proizvoda iskazana je u računu dobiti i gubitka za 2006. godinu u iznosu od 56.435 kuna (2005. godine 2.394 kune), a predstavljaju vrijednost za koju se umanjuju troškovi iskazani u računu dobiti i gubitka jer se odnose na troškove koji su obuhvaćeni kalkulacijom cijene koštanja proizvoda. Naime, kako Društvo do dana sastavljanja financijskih izvještaja, odnosno do 31. prosinca, nije uspjelo realizirati svu zalihu gotovih proizvoda, pripadajuća vrijednost troškova proizvodnje koja se odnosi na zatečenu zalihu korigira ukupnu iskazanu vrijednost troškova proizvodnje.

- Troškovi usluga ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su kako slijedi:

O P I S	2006.		Pov./Smanj.	2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Prijevozne usluge	4.168.487	13,96%	6,15%	3.926.907	15,76%
Usluge telekomunikacija	2.295.894	7,69%	-2,74%	2.360.558	9,47%
Troškovi tekućeg održavanja	5.643.542	18,90%	12,79%	5.003.783	20,08%
Usluge zakupa	340.186	1,14%	-60,97%	871.650	3,50%
Usluge promidžbe	7.468.463	25,01%	4,79%	7.126.973	28,60%
Ostale usluge	9.948.187	33,31%	76,65%	5.631.705	22,60%
UKUPNO	29.864.759	100,00%	19,83%	24.921.576	100,00%

Prijevozne usluge iskazane u računu dobiti i gubitka za 2006. godinu u iznosu od 4.168.487 kuna prikazane su kako slijedi:

NOVI LIST D.D. RIJEKA

O P I S	2006.	
	kune	% udio
Agencijske usluge	1.172.019	28,12%
Distribucija novinsko-grafičkih usluga	411.405	9,87%
Distribucija revijalnih izdanja	337.307	8,09%
Distribucija Novog lista	2.146.907	51,50%
Ostalo	100.849	2,42%
UKUPNO	4.168.487	100,00%

Agencijske usluge iskazane u računu dobiti i gubitka za 2006. godinu u iznosu od 1.172.019 kuna odnose se na opći servis vijesti koje je obavljala HINA, te naknade ostalim agencijama kao što su Reuters (World service i news picture service) i drugi.

Najznačajnije dobavljače usluga prijevoza (bez agencijskih usluga) obavljali su slijedeći dobavljači:

O P I S	2006.	
	kune	% udio
Dama d.o.o. Rijeka	1.734.576	57,89%
Tisak d.d. Zagreb	1.094.313	36,52%
Autoprijevoznik D. Despotović	167.820	5,59%
UKUPNO	2.996.709	100,00%

Usluge distribucije Novog lista i to od dostavnih mjesta kućnog praga pretplatnika za društvo je obavljalo društvo Dama d.o.o. Društvo Dama d.o.o. obavljalo je i usluge prijevoza i postave sandučića, akvizicije novih pretplatnika s montažom sanduka, te prijevoz i postavu velikih sanduka (ukupna vrijednost 75.000 kuna iskazano u okviru ostalih usluga). Na području Paga distribuciju je obavljalo društvo EKO-VET d.o.o., dok je otpremu u inozemstvo do prodajnih mjesta, kao i prijevoz tiska do prodajnih mjesta u zemlji obavljalo društvo Tisak d.d. Zagreb. Prijevoz u Republici Bosni i Hercegovini obavljalo je društvo Distri Press d.o.o.

Analizom isplativosti dostave na kućni prag, utvrdili smo da ukoliko se na cijenu koštanja tiskanog primjerka (4,43 kune) i ukupnu cijenu tiskanog primjerka (5,58 kuna), utvrđenih u prethodnom poglavlju, pribroji trošak transporta do kućnog praga (1,30 kuna) proizlazi da stvarna cijena koštanja tiskanog primjerka iznosi 5,73 kune, što se pokriva iz prodajne cijene. No, ukoliko se na ukupnu cijenu tiskanog primjerka od 5,58 kuna pribroji trošak transporta do kućnog praga u iznosu od 1,30 kune proizlazi da ukupna cijena tiskanog primjerka prelazi prodajnu cijenu i da u uvjetima sadašnje organizacije poslovanja dostava na kućni prag stvara gubitke. Budući da je u ukupnoj cijeni tiskanog primjerka već uključen trošak transporta (raspoređen po svim tiskanim primjercima ravnomjerno), možemo zaključiti da se po jednom primjerku dostavljenom na kući prag ostvaruje gubitak, ali najviše do 0,88 kuna po primjerku.

Usluge tekućeg održavanja iskazane u računu dobiti i gubitka za 2006. godinu u iznosu od 5.643.542 kune odnose se na usluge održavanja informatičkog sustava kao i na ostale usluge održavanja koje su za Društvo obavljali slijedeći dobavljači:

O P I S	2006.
	kune
Laserfon d.o.o.	343.557
IMC d.o.o.	912.525
Alex Comp Dragan Aleksić	105.500
Sagena - informatički Inženjering d.o.o.	600.164
Fototeh d.o.o.	43.820
NetCom Rijeka	1.754.976
ProMar d.o.o.	19.549
Pro-Star d.o.o.	107.897

NOVI LIST D.D. RIJEKA

	2006.
O P I S	kune
TISGRUPA Meeting of Minds	93.558
ORKA d.o.o.	130.888
Ostali	1.531.108
Ukupno	5.643.542

Tekuće održavanje vozila u tijeku 2006. godine (u tablici gore prikazano u okviru pozicije Ostali) obavljala su društva Adria P.A. Rijeka, RB Auto d.o.o. Rijeka, Autonippon d.o.o. Rijeka, CIB Commerce d.o.o. Umag, Ark-Mihelić d.o.o. Rijeka.

Usluge društva Laserfon d.o.o. prikazane su kako slijedi:

	2006.
O P I S	kune
Održavanje mrežne i komunikacijske opreme prema ugovoru od 31. listopada 2005.	22.800
Radovi na instalaciji, podešavanju i ispitivanju komunikacijske mreže i mrežne opreme	46.800
Održavanje mrežne i komunikacijske opreme prema ugovoru od 31. listopada 2005.	22.800
Ostalo	251.157
UKUPNO	343.557

Usluge društva IMC d.o.o. prikazane su kako slijedi:

	2006.
O P I S	kune
Servis pogonskih motora s pripadajućim ventilatorima u staroj rotaciji	34.540
Testiranje i ispitivanje stanja namota i otpora izolacije motora i motoreduktora	13.920
Mjerenje struje i snage na svim strujnim krugovima glavne razvodne ploče i elaborat u pouzdanosti	26.820
Ostalo	854.065
UKUPNO	912.525

Uvidom u poslovnu dokumentaciju utvrdili smo da Društvo ne posjeduje dokumentaciju na temelju koje je vidljivo tko je naručio, tko je obavio, u kojem vremenu i za koju vrijednost radove, te tko je potvrdio tako izvršene radove, niti su u raspoloživoj dokumentaciji vidljive tko su osobe koje su potvrdile da je račun ispostavljen u skladu s ugovorom. Iz raspoložive dokumentacije nije moguće utvrditi da li su obavljeni radovi bili potrebni, odnosno bili potrebni u tom obimu. Također kako iz raspoložive dokumentacije nije bilo moguće utvrditi između kojih je ponuđača i zašto odabrano upravo društvo IMC d.o.o. nismo bili u mogućnosti utvrditi da je društvo IMC d.o.o. bio najpovoljniji dobavljač.

Usluge Alex Comp-a (Dragan Aleksić) prikazane su kako slijedi:

	2006.
O P I S	kune
Baždarenje sigurnosnih ventila spremnika zraka i kompresora te izdavanje atesta	13.600
Servis kompresora br 1 Kaeser u novoj rotaciji, servis i remont kompresora AtlasCopco u staroj rotaciji	21.050
Popravak vijčanog kompresora zraka Kaser AS 36	22.850
Popravak i servis vijčanog kompresora zraka	10.800
Popravak i servis kompresora Kaeser AS 36	18.900
Ostalo	18.300
UKUPNO	105.500

Usluge društva Sagena d.o.o. prikazane su kako slijedi:

	2006.
O P I S	kune
Isporuka i montaža optičkog prespojnog kabela SC-LC duplex 3m	433.980
Ostalo	166.184
UKUPNO	600.164

NOVI LIST D.D. RIJEKA

Uvidom u poslovnu dokumentaciju utvrdili smo da Društvo ne posjeduje dokumentaciju na temelju koje je vidljivo tko je naručio, tko je obavio, u kojem vremenu i za koju vrijednost radove, te tko je potvrdio tako izvršene radove, niti su u raspoloživoj dokumentaciji vidljive tko su osobe koje su potvrdile da je račun ispostavljen u skladu s ugovorom. Iz raspoložive dokumentacije nije moguće utvrditi da li su obavljeni radovi bili potrebni, odnosno bili potrebni u tom obimu. Također kako iz raspoložive dokumentacije nije bilo moguće utvrditi između kojih je ponuđača i zašto odabrano upravo društvo Sagena d.o.o. nismo bili u mogućnosti utvrditi da je društvo Sagena d.o.o. bio najpovoljniji dobavljač. Alternativnim postupcima utvrdili smo da Društvu nije fakturirana stvarno isporučena oprema, te preporučamo Društvu obaviti reviziju i procjenu izvedenih radova, kao i procjenu njihove vrijednosti.

Usluge društva NetCom d.o.o. prikazane su kako slijedi:

O P I S	2006.
	kune
Održavanje IS Internet izdanja	19.070
Održavanje TERA softwarea - Novi List	15.287
Održavanje IS Internet izdanja	19.070
Održavanje internet izdanja Feniks	4.372
Održavanje Internet izdanja Feniks	4.403
Održavanje Internet izdanja Feniks	4.418
Održavanje IS prodaje po ugovoru	4.718
Održavanje IS prodaje po ugovoru	4.745
Održavanje IS Marketing	4.892
Održavanje IS Marketing	4.899
Održavanje TERA softwarea - Novi List	15.380
Održavanje TERA softwarea - Novi List	15.121
Održavanje IS Internet izdanja	19.070
Održavanje IS Internet izdanja	19.070
Održavanje TERA softwarea - Novi List	15.367
Održavanje TERA softwarea - Novi List	15.329
Razvoj - Projektant dan	35.000
Održavanje opreme prema ugovoru	19.928
Održavanje opreme prema ugovoru	19.928
Izrada programa po zahtjevu	24.000
Izrada programa po zahtjevu	44.800
Održavanje opreme prema ugovoru	19.928
Održavanje opreme prema ugovoru	19.928
Razvoj - Programer dan	20.800
Razvoj - Programer dan	16.000
Izrada programa po zahtjevu	12.800
Izrada programa po zahtjevu	24.000
Izrada programa po zahtjevu	16.000
Grafička obrada skeniranih stranica SN PGŽ	18.950
Izrada programa po zahtjevu	14.400
Servis - sistem inženjer dan	20.000
Ostalo	1.243.303
UKUPNO	1.754.976

Uvidom u poslovnu dokumentaciju utvrdili smo da Društvo ne posjeduje dokumentaciju na temelju koje je moguće utvrditi koji su točno radovi naručeni od društva NetCom d.o.o., tko je izvršio uslugu, te u kojem vremenu, iako je u ugovorima utvrđena vrijednost radova mjerena pretežito kroz mjeru inženjer-dan ili programer-dan. Obavljene radove potvrdio je isključivo direktor Društva, iako su radovi bili naručeni od strane različitih organizacijskih jedinica.

NOVI LIST D.D. RIJEKA

Alternativnim postupcima utvrdili smo da dio izvršenih radova nije obavljeno na očekivani način, budući da projektni zadatak nije postavljen na način da bi se nedvojbeno moglo utvrditi koji je projektni zadatak odnosno posao koji društvo NetCom d.o.o. treba obaviti. Također smo utvrdili da je Društvo dio ugovorenih poslova obavljao sa vlastitim djelatnicima, budući da isti nisu bili upućeni u razgraničenje dužnosti između vlastitih zaposlenika i društva NetCom d.o.o. koji se ugovorno obvezao obavljati poslove (mjesečnog) održavanja.

Pregledom postojećih ugovora potpisanih sa društvom NetCom d.o.o. utvrdili smo da je ugovoren i dio poslova održavanja, za koje ne postoji nikakav dokaz izvršenja, iako je održavanje fakturirano i naplaćeno.

Također nam je neprihvatljivo da su ugovori sa društvom NetCom d.o.o. sklapani bez zaštitnih odredaba kao što su npr. uvjetovanje isplate izvršenim poslom, osiguranje kvalitete izvršenih usluga, dovoljno dug garancijski rok i vrsta posla koja se podrazumijeva pod reklamacijom, a koja se podrazumijeva pod pružanjem nove usluge. Od društva NetCom d.o.o. nije zahtijevana korisnička dokumentacija po kojoj bi Društvo moglo osigurati pravilno korištenje programa.

Suradnja sa društvom NetCom d.o.o. opisana je nastavno u okviru bilješke 4.1. ovog Izvješća.

Usluge društva Pro-Star d.o.o. prikazane su kako slijedi:

	2006.
O P I S	kune
Po ugovoru o pravu korištenja i održavanja informacijskog sustava za prikupljanje malih oglasa i sl.	3.380
Po ugovoru o pravu korištenja i održavanja informacijskog sustava za prikupljanje malih oglasa i sl.	3.380
Ostalo	101.137
UKUPNO	107.897

Usluge društva TisGrupa Meeting of Minds prikazane su kako slijedi:

	2006.
O P I S	kune
Plaćanje korištenja licence za Supra Server V2 Kernel Supra pack za 25 CC Users	7.284
Plaćanje korištenja licence za Supra Server V2 Kernel Supra pack za 25 CC Users	6.905
Ostalo	79.369
UKUPNO	93.558

Usluge društva ORKA d.o.o. prikazane su kako slijedi:

	2006.
O P I S	kune
Održavanje	4.837
Održavanje	4.646
Povezivanje File-ova za fakturiranje iz Netcom-a u Orka-sw	8.785
Dopune i testiranja	18.744
Poslovi vezani uz bazu i programe	13.260
Ostalo	80.616
UKUPNO	130.888

Analizirajući porast i pad prometa ostvarenog sa spomenutim dobavljačima utvrdili smo da je sa dijelom dobavljača suradnja započela u 2005. godini, sa dijelom dobavljača suradnja je intenzivirana, dok je sa dijelom dobavljača suradnja smanjena, sve mjereno u opsegu obavljenih poslova. Usporedni pregled za 2004., 2005. i 2006. godinu prikazan je kako slijedi:

NOVI LIST D.D. RIJEKA

O P I S	2006.	2005.	2004.	2003.
	kune	kune	kune	kune
Laserfen d.o.o.	343.557	551.236	637.610	485.805
IMC d.o.o.	912.525	653.656	463.483	122.594
Alex Comp Dragan Aleksić	105.500	72.520	0	21.300
Sagena -Informatički Inženjering	600.164	149.721	26.293	5.736
Serving d.o.o.	0	51.420	28.276	0
Fototeh d.o.o.-ostalo	43.820	47.387	7.755	0
NetCom Rijeka	1.754.976	1.752.282	1.311.340	1.200.788
ProMar d.o.o. ostalo	19.549	19.549	0	14.839
Pro-Star d.o.o.	107.897	106.485	0	0
TISGRUPA Meeting of Minds	93.558	91.665	0	0
ORKA	130.888	111.213	142.145	107.311
Ostali	1.531.108	1.396.649	1.518.580	2.291.041
Ukupno	5.643.542	5.003.783	4.135.482	4.249.414

Usluge promidžbe iskazane u računu dobiti i gubitka za 2006. godinu u iznosu od 7.468.463 kune prikazane su kako slijedi:

O P I S	2006.	
	kune	% udio
Nagrade za nagradnu igru	3.442.441	46,09%
Trošak nagradne igre	2.684.294	35,94%
Ostalo	1.341.728	17,97%
UKUPNO	7.468.463	100,00%

Nagrade za nagradnu igru Društvo je nabavljalo od poznatih koncesionara vozila i to Adria P.A. d.o.o. Rijeka, RB auto d.o.o. Rijeka, ARK Mihelić d.o.o. Rijeka, Kuželka d.o.o. Rijeka, Autonippon d.o.o. Rijeka, Afro d.o.o. Rijeka i drugi.

Trošak nagradne igre odnosi se na pripremu i oglašavanje nagradnih igara, kao i poklone koji su se uz Novi list poklanjali čitaocima koje su isporučivali društva: Roly Color, Grafičar d.d. Ludbreg, Kraš d.d. Zagreb, RTL Hrvatska d.o.o. Zagreb, HRT j.p. Zagreb, Digitel medijski servisi DMS d.o.o. i drugi.

Ostale usluge iskazane u računu dobiti i gubitka za 2006. godinu u iznosu od 9.948.187 kuna prikazane su kako slijedi:

O P I S	2006.	
	kune	% udio
Usluge agencije za zapošljavanje	2.410.598	24,23%
Usluge student servisa	1.564.401	15,73%
Ostalo	5.973.188	60,04%
UKUPNO	9.948.187	100,00%

Troškovi agencije za zapošljavanje iskazani u računu dobiti i gubitak za 2006. godinu u iznosu od 2.410.598 kuna nastale su korištenjem novinara iz vanjskih resursa za izradu priloga za potrebe redakcije novina i revija. Usluge student servisa koriste se za popunjavanje manjkova zaposlenika na jednostavnim poslovima tijekom razdoblja većeg radnog intenziteta.

NOVI LIST D.D. RIJEKA

- Trošak osoblja ostvaren u promatranom razdoblju prikazan je kako slijedi:

O P I S	2006.		Pov./Smanj.	2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Doprinosi na bruto plaće	7.721.321	13,45%	5,41%	7.324.771	12,50%
Bruto plaća	44.891.404	78,23%	5,41%	42.585.875	72,66%
Autorski honorari i ugovori o djelu	3.670.241	6,40%	-51,41%	7.554.205	12,89%
Ostala materijalna prava zaposlenika	1.103.500	1,92%	-3,83%	1.147.500	1,96%
UKUPNO	57.386.466	100,00%	-2,09%	58.612.351	100,00%

Kontrolom zakonitosti i ispravnosti obračuna plaća utvrdili smo da je Društvo u promatranom razdoblju obračunavalo plaće zakonito i ispravno.

- Amortizacija iskazana u računu dobiti i gubitka za 2006. godinu u iznosu od 10.747.209 kuna (2005. godine 11.785.029 kuna) obračunata je sukladno računovodstvenoj politici.
- Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine za 2006. godinu nije obavljeno, budući da se isto obavlja po dovršetku postupka procjene naplativosti koju obavljaju Prodaja (pretplata) i Marketing (propaganda i reklame), te će biti obavljeno prije sastavljanja konačnih financijskih izvještaja za 2006. godinu.
- Ostali poslovni rashodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su kako slijedi:

O P I S	2006.		Pov./Smanj.	2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Dnevnice za putovanja i putni troškovi	2.360.485	27,58%	19,80%	1.970.289	22,59%
Intelektualne usluge	195.031	2,28%	-50,10%	390.878	4,48%
Reprezentacija i izuzimanja trgovačke robe	982.165	11,47%	8,08%	908.737	10,42%
Premije osiguranja	1.065.723	12,45%	-2,09%	1.088.445	12,48%
Porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	452.060	5,28%	-18,37%	553.795	6,35%
Bankarske usluge i usluge platnog prometa	331.460	3,87%	16,44%	284.661	3,26%
Ostali troškovi poslovanja	1.372.332	16,03%	-52,05%	2.861.796	32,81%
Ostali rashodi poslovanja	1.800.274	21,03%	171,20%	663.808	7,61%
UKUPNO	8.559.530	100,00%	-1,87%	8.722.409	100,00%

/iii/ Financijski rashodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su kako slijedi:

O P I S	2006.		Pov./Smanj.	2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Rashodi od kamata	833.017	5,30%	-15,89%	990.435	60,27%
Rashodi od rabata	14.566.030	92,71%	-	0	0,00%
Ostali financijski rashodi	311.928	1,99%	-52,22%	652.844	39,73%
UKUPNO	15.710.975	100,00%	856,07%	1.643.279	100,00%

NOVI LIST D.D. RIJEKA

4. ANALIZA IMOVINE I OBVEZA**4.1. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I NEMATERIJALNA IMOVINA**

O P I S	Zemljište		Građevinski objekti		Strojevi, namještaj i oprema		Uredska oprema i vozila		Ostala imovina		Stanovne zgrade i stanovi		Imovina u pripremi		Nekretna, postrojenja i oprema		Nematerijalna imovina		UKUPNO PROJEKTA	
	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune
NABAVNA VRIJEDNOST																				
Stanje 1. siječnja 2005. g.																				
	2.785.891	26.814.953	67.995.362	18.404.633	43.848	934.075	2.185.653	119.164.415	5.507.925	124.672.349										
Direktna povećanja imovine	0	0	0	0	0	0	4.514.233	4.514.233	1.119.875	5.634.108										
Prijenos u uporabu	4.111	0	3.057.250	2.921.720	0	0	(6.338.161)	(355.080)												
Rashodovanje i otuđivanje	0	0	(2.730.009)	(1.418.044)	0	(255.986)	0	(4.404.639)	(33.329)	(4.437.968)										
Stanje 31. prosinca 2005. g.																				
	2.790.002	26.814.953	68.322.603	19.908.309	43.848	678.089	361.725	118.919.529	6.594.471	125.514.000										
Direktna povećanja imovine	0	0	0	0	0	0	4.788.739	4.788.739	0	4.788.739										
Prijenos u uporabu	0	0	2.438.180	3.456.087	26.520	0	(4.802.717)	1.118.080	1.045.561	2.163.641										
Rashodovanje i otuđivanje	(86.335)	0	(1.088.764)	(4.776.890)	0	(678.089)	0	(6.629.988)	(351.327)	(6.981.315)										
Stanje 31. prosinca 2006. g.																				
	2.703.667	26.814.953	69.672.019	18.587.606	70.368	0	357.747	118.206.360	7.288.705	125.495.065										

ISPRAVAK VRIJEDNOSTI

Stanje 1. siječnja 2005. g.	0	9.818.706	51.726.817	15.674.220	0	108.310	0	77.326.053	4.139.468	81.465.521
Amortizacija	0	1.340.748	7.404.770	2.630.863	0	38.171	0	11.423.552	1.141.539	12.565.091
Rashodovanje i otuđivanje	0	0	(2.730.009)	(1.350.722)	0	(104.101)	0	(4.184.832)	(66.657)	(4.251.489)
Stanje 31. prosinca 2005. g.	0	11.157.464	56.401.578	16.963.361	0	42.380	0	84.564.773	5.214.350	89.779.123
Amortizacija	0	1.414.416	8.314.101	2.154.078	0	28.254	0	12.910.850	384.656	13.295.506
Rashodovanje i otuđivanje	0	0	(3.471.157)	(2.394.406)	0	(70.634)	0	(5.936.197)	(735.982)	(6.672.179)
Stanje 31. prosinca 2006. g.	0	12.571.870	62.244.522	16.723.033	0	0	0	91.539.426	4.863.024	96.402.450

SADAŠNJA VRIJEDNOST

1. SIEČNJA 2005. G.	2.785.891	16.998.247	16.268.545	2.730.413	43.848		2.185.653	41.838.362	1.368.457	43.206.819
31. PROSINAC 2005. G.	2.790.002	15.657.499	11.921.025	2.944.948	43.848		381.725	34.354.756	1.380.121	35.734.877
31. PROSINAC 2006. G.	2.703.667	14.243.083	7.427.497	1.864.573	70.368		357.747	28.686.934	2.425.681	29.092.615

Revizija Zagreb d.o.o., Zagreb

NOVI LIST D.D. RIJEKA

/I/ Zemljište iskazano u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine po nabavnoj vrijednosti u iznosu od 2.703.667 kuna prikazano je kako slijedi:

O P I S	31.12.2006. kune	Datum nabave
Zemljište - Zvonimirova 20a	901.222	1966. godina
Zemljište - R. Benčića 2a	1.802.445	2001. godina
UKUPNO	2.703.667	

/II/ Građevinski objekti iskazani u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine po nabavnoj vrijednosti u iznosu od 26.814.953 kune prikazani su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006. kune	Datum nabave
Zgrada Kuća Štampe - neboder uprava, redakcija, revije	11.619.142	1966. godine
Poslovna zgrada - stari pogon	3.140.636	1978. godine
Poslovni prostor 477,64 m ² - nabava i grafika	1.050.000	1995. godine
Poslovni prostor V. listinskog 1 Karlovac - dopisništvo	448.589	1996. godine
Poslovni prostor 48.18m ² -Supilova 33 - oglasni odjel Delnice	222.876	1997. godine
Poslovni prostor Zagreb 157,33 m ² -Boškovičeva - dopisništvo	1.446.979	2000. godine
Poslovni prostor 258,06. R. Benčića 2a rijeka - skladište roto papira	1.670.438	2000. godine
Zgrada Tiskare - Rikarda Benčića 2A - rotacija i expedit	5.901.134	2001. godine
Poslovni prostor R. Benčića 2a Princ-Herm najam tiskara Lambert	1.315.159	2001. godine
Ukupno	26.814.953	

Uvidom u poslovnu dokumentaciju utvrdili smo da je Društvo upisano kao vlasnik građevinskih objekata i zemljišta, osim za poslovni prostor u Zagrebu, gdje je upis u tijeku.

/III/ Nova nabava strojeva, namještaja i opreme u tijeku 2006. godine prikazana je kako slijedi:

O P I S	Ukupna vrijednost kune	Naziv dobavljača	Datum nabave
instalacija razvoda i ventilatorskih konvektora	938.543	Serving d.o.o. Rijeka	19.06.06.
instalacija razvoda i ventilatorskih konvektora	486.636	Serving d.o.o. Rijeka	21.11.06.
telefonska centrala	418.149	Sagena informatički inženjering d.o.o.	01.06.06.
klimatizacija u staroj rotaciji - grafički odjel	89.727	IMC d.o.o.	13.01.06.
telefonska centrala BCM 200IP - redakcija	69.275	Sagena informatički inženjering d.o.o.	12.07.06.
namještaj za rijeku oglasni prostor	68.950	Modern Line d.o.o.	17.03.06.
klimatizacija i ventilacija-oglasni Rijeka	66.494	Elektroobrt Ružić	22.03.06.
obavljanje stručnog nadzora nad strojarskim instalacijama	23.000	Rijekaprojekt energetika d.o.o.	21.06.06.
neonska reklama Novi List	20.600	Roly color vl. Ronald Vlahović	09.03.06.
izrada izvedbenog projekta strojarskih instalacija	19.800	Rijekaprojekt energetika d.o.o.	11.05.06.
namještaj oglasni Crikvenica	13.823	Modern Line d.o.o.	19.10.06.
izrada projektne dokumentacije za zamjenu ojevovoz	12.000	Rijekaprojekt - Energetika d.o.o.	02.11.06.
klima uređaj Fujitsu ASY -9	12.490	Elektroobrt Ružić	02.10.06.
namještaj - oglasni Rijeka	11.662	Meblo Trade d.o.o.	13.03.06.
namještaj redakcija Butiga	10.183	Meblo Trade d.o.o.	22.09.06.
omekšivač vode Cillit 32	10.111	Elektroobrt Ružić	20.03.06.
klima Fujitsu ASY-14 L	8.700	Elektroobrt Ružić	05.07.06.
ormar za arhivu	4.820	Modern Line d.o.o.	16.05.06.
garderobni ormar	2.560	Primat-RD	06.06.06.
garderobni ormar	2.060	Primat-RD	06.06.06.
radna fotelja	1.980	Veleoprema d.o.o.	19.06.06.
stolica radna sa obručem za noge	1.318	Velooprema d.o.o.	02.06.06.
ostalo	145.189		
UKUPNO	2.438.180		

NOVI LIST D.D. RIJEKA

/iv/ Nabava uredske opreme i vozila tijekom 2006. godine prikazana je kako slijedi:

O P I S	Ukupna		Datum
	vrijednost	Naziv dobavljača	
	kuna		nabave
glavni mrežni preklopnik	262.708	Sagena informatički inženjering d.o.o.	01.06.06.
Renault Master RI 480-GN	114.518	Adria P.A. d.o.o.	25.07.06.
Kangoo Express Confort Grand vol. 1.5 RI 379-FS	66.975	Adria P.A. d.o.o. Rijeka	11.05.06.
kompiuterska oprema	57.383	Sagena informatički inženjering d.o.o.	20.04.06.
foto aparat	50.424	Fototeh d.o.o.	02.06.06.
10 PC Celeron za redakciju	41.830	Netcom -Rijeka	30.11.06.
Airmux-200	41.790	Sagena informatički inženjering d.o.o.	31.03.06.
4 PC za Marketing	35.190	Netcom -Rijeka	16.11.06.
storage Buffalo Terastation 1 TB	30.420	Netcom -Rijeka	10.02.06.
fotoaparat Nikon D2x	30.088	Fototeh d.o.o.	21.02.06.
fotoaparat Nikon D2X	25.413	Fototeh d.o.o.	23.03.06.
Citroen Saxo RI 701-NH	24.646	ARK Mihelić d.o.o. Viškovo	21.08.06.
PC Intel E 6400 redakcija Butiga	24.195	Netcom -Rijeka	21.09.06.
foto aparat Nikon D2XS-redakcija	23.778	Fototeh d.o.o.	15.12.06.
PC Intel Core 2 za grafičku pripremu	22.794	Netcom -Rijeka	13.10.06.
UPS Pulsar Ev. 3000	20.318	Sagena informatički inženjering d.o.o.	08.06.06.
Rittal ormar	18.817	Sagena informatički inženjering d.o.o.	20.04.06.
PC Intel Pentium IV	18.208	NetCom d.o.o. Rijeka	24.04.06.
pisač HP Laser Jet 5200 – marketing	17.300	Netcom -Rijeka	13.11.06.
PC intel	16.588	Netcom -Rijeka	17.07.06.
instalacija i ugradnja radnih stanica 6 komada PC Celeron	16.500	Pro Star d.o.o.	21.03.06.
objektiv Nikkor 17-55 mm	16.398	Fototeh d.o.o.	10.11.06.
notebook Acer Celeron	13.200	Laserfon d.o.o.	05.02.06.
objektiv Nikkor 70-200mm	12.999	Fototeh d.o.o.	13.04.06.
objektiv Nikkor 80-400mm	12.397	Fototeh d.o.o.	05.04.06.
notebook HP Compaq NX 6125	12.308	Netcom -Rijeka	07.09.06.
Symbol PPT8800 terminal WinCE, color, skener, štamp	11.150	NetCom d.o.o. Rijeka	08.06.06.
objektiv Nikkor	11.049	Fototeh d.o.o.	23.03.06.
PC Intel Core 2 marketing	10.402	Netcom -Rijeka	13.10.06.
notebook Acer Celeron	9.600	Laserfon d.o.o.	05.02.06.
komunikacijski ormar-oglasni Rijeka	8.545	Pro-Star d.o.o.	21.03.06.
PC Intel P4/300/1024	8.015	NetCom d.o.o. Rijeka	14.06.06.
instalacija i ugradnja servera - oglasni Rijeka	7.155	Pro Star d.o.o.	21.03.06.
fotokopirni stroj CANON	6.846	KSU Company d.o.o.	10.05.06.
video nadzor	6.057	Pro-Star d.o.o.	21.03.06.
scanner HP Scanjet 8270 – redakcija	6.297	Netcom -Rijeka	06.11.06.
Netcard Fusion	4.914	T-Mobile Hrvatska d.o.o.	03.04.06.
router Netgear FSV 338	4.510	Netcom -Rijeka	02.03.06.
monitor AOC 17 – tajništvo	3.510	Netcom -Rijeka	07.11.06.
canon fax L-100	2.003	KSU Company d.o.o.	03.05.06.
torba za notebook	1.440	Laserfon d.o.o.	05.02.06.
Ostalo	1.353.759		
UKUPNO	3.456.097		

/iv/ Nematerijalna imovina iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 7.288.705 kuna odnose se najvećim dijelom na informatički program koje je Društvu napisalo društvo NetCom d.o.o. Uvidom u poslovnu dokumentaciju Društva nismo uspjeli utvrditi razloge odabira upravo društva NetCom d.o.o. za prodaju informatičkog sustava, tim više što je društvo NetCom d.o.o. svoj sustav razvio upravo u Društvu, ali Društvo nije postalo vlasnik programa, već je program postao vlasništvo društva NetCom, a Društvo se obvezalo za korištenje programa čiji su razvoj platili naknadu, dodatno plaćati i naknadu za korištenje.

NOVI LIST D.D. RIJEKA

Analizom opravdanosti kupovine programa po pojedinim modulima utvrdili smo da su sredstva utrošena u razvoj informatičkog sustava, koji ne omogućuje Društvu vođenje upravljačkog računovodstva niti je povezan u svim segmentima poslovanja, toliko značajna da je za istu vrijednost Društvo moglo nabaviti puno kvalitetniji informatički sustav, koji bi garantirao mogućnost korištenja u duljem razdoblju, kao i jeftinije promjene u slučaju potrebe za ažuriranjem. Također smo mišljenja da odabir informatičke kuće sa relativno malim brojem zaposlenika koji se bavi programiranjem i relativno malim brojem korisnika ne pruža Društvu garanciju kontinuiteta u poslovanju, koja je u ovoj vrsti posla izrazito važna. Nabava nematerijalne imovine tijekom 2006. godine prikazana je kako slijedi:

OPIS	Ukupna vrijednost kune	Naziv dobavljača	Datum nabave
uređenje prostora oglasnog odjela Novog lista	250.965	Zanatska Zadruga Gradin	
reflektor	84.175	Elektromaterijal d.d.	16.03.06.
zrada programa po zahtjevu	52.526	NetCom d.o.o. Rijeka	26.04.06.
zrada programa po zahtjevu	52.311	NetCom d.o.o. Rijeka	26.05.06.
izrada programa po zahtjevu	52.238	NetCom d.o.o. Rijeka	29.06.06.
izrada feasibility studije za izradu portala Novog lista	50.000	Laserfon d.o.o.	05.02.06.
izrada programa po zahtjevu	36.508	Netcom -Rijeka	29.06.06.
izrada programa po zahtjevu	36.327	Netcom -Rijeka	26.05.06.
izrada programa po zahtjevu	36.276	Netcom -Rijeka	29.06.06.
zrada programa po zahtjevu	36.226	Netcom -Rijeka	25.07.06.
izrada programa po zahtjevu	31.875	Netcom -Rijeka	07.03.06.
izrada programa po zahtjevu	31.875	Netcom -Rijeka	26.07.05.
izrada programa po zahtjevu	31.875	Netcom -Rijeka	28.06.05.
izrada programa po zahtjevu	31.875	Netcom -Rijeka	23.05.05.
izrada poslova izrade projektne dokumentacije	29.700	Pangos d.o.o.	20.03.06.
stijena kombinirana sa vratima van	25.324	Modern Line d.o.o.	17.03.06.
izrada programa po zahtjevu	25.000	NetCom d.o.o. Rijeka	28.11.05.
izrada programa po zahtjevu	25.000	NetCom d.o.o. Rijeka	24.10.05.
izrada programa po zahtjevu	25.000	NetCom d.o.o. Rijeka	28.09.05.
izrada programa po zahtjevu	25.000	NetCom d.o.o. Rijeka	26.08.05.
software putni nabzi od Netcom Rijeka	25.000	Netcom -Rijeka	02.02.06.
sobna vrata 4 komada	12.640	Modern Line d.o.o.	17.03.06.
izrada programa za Symbol PPT 8800	12.500	NetCom d.o.o. Rijeka	08.06.06.
izrada nalaza i mišljenja poslovni prostor	4.200	Jasminka Lilić	30.03.06.
leve i lajsne	3.747	Diskont Koop	28.03.06.
maske na zidu nadoplate za ormar na pulu	2.620	Modern Line d.o.o.	17.03.06.
ostalo	14.778		
UKUPNO	1.045.561		

/vi/ Pregled najznačajnijih nabavki prema dobavljačima prikazan je kako slijedi:

OPIS	2006. kune
Serving d.o.o. Rijeka	1.425.079
Sagena informatički inženjering d.o.o.	888.440
NetCom d.o.o. Rijeka	830.458
Zanatska Zadruga Gradin	250.965
Pangos d.o.o.	227.700
Fototeh d.o.o.	182.547
Primorsko-Goranska Županija Grad Rijeka	152.047
Modern Line d.o.o.	128.177
Adria P.A. d.o.o.	114.518
Ostali	641.048
UKUPNO	4.840.979

NOVI LIST D.D. RIJEKA

Društvo Serving d.o.o. Rijeka obavilo je radove na instalaciji razvoda i ventilatorskih konvektora (klimatizacija prostora). S obzirom da je većina opreme nabavljena od društava Serving d.o.o. Rijeka razmotrili smo način odabira upravo ovih dobavljača za najpovoljnije dobavljače i utvrdili da Društvo za njihov odabir nije prikupljao ponude raznih dobavljača. Alternativnim postupcima utvrdili smo da oprema koja je nabavljena od spomenutih dobavljača nije cjenovno najpovoljnija. Stoga smo mišljenja da je Društvo prije angažiranja odabranih dobavljača trebao utvrditi postojanje drugih povoljnijih dobavljača.

Od društva Sagena d.o.o. nabavljena je telefonska centrala koja u tijeku izrade ovog izvješća još uvijek nije bila u potpunosti u funkciji. S obzirom da o vremenu nabavke i instalacije opreme ovisi vrijednost nabavljene opreme, kao i uštede od njenog korištenja, mišljenja smo da bi Društvo posebnu pozornost trebalo obratiti na duljinu pojedinih projekata, jer je i vrijeme implementacije jedan od faktora za utvrđivanje nabavne cijene.

Uvidom u poslovnu dokumentaciju utvrdili smo da je Društvo tijekom promatranog perioda sukcesivno nabavljao veću količinu foto aparata od društva Fototeh d.o.o. na kojima je ostvarivao različite rabate. Skrećemo pozornost da bi Društvo trebalo godišnje procijeniti svoje potrebe za pojedinom vrstom opreme, odabrati najpovoljnije dobavljače, te sa istim potpisati ugovor kako bi osigurao bolje i jednake uvjete nabave.

/vii/ Uvidom u poslovnu dokumentaciju utvrdili smo da su tereti upisani na dijelu imovine Društva i to tiskarskom tornju, rotaciji i poslovnoj zgradi u Rijeci, te poslovnom prostoru u Zagrebu.

O P I S	<u>Ukupna vrijednost</u> kune	Naziv dobavljača	<u>Datum nabave</u>
Projektna dokumentacija za rekonstrukciju k.č. 4736/4 k.o. Zamet	59.400	Pangos d.o.o.	05.12.05
Projektna dokumentacija za rekonstrukciju k.č. 4736/4 k.o. Zamet	59.400	Pangos d.o.o.	18.02.05
Projektna dokumentacija za rekonstrukciju k.č. 4736/4 k.o. Zamet	39.600	Pangos d.o.o.	29.05.06
Projektna dokumentacija za rekonstrukciju k.č. 4736/4 k.o. Zamet	39.600	Pangos d.o.o.	06.01.04
komunalni doprinos za k.č. 4736/2, 4736/3, 4736/4, 4736/5	152.047	Primorsko-Goranska Županija Grad Rijeka	03.07.06
revizija projekta rekonstrukcije poslovne zgrade	4.500	Agit d.o.o.	05.12.05
projekt za rekonstrukcije poslovne zgrade	3.200	3K d.o.o.	30.11.05
UKUPNO	357.747		

4.2. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Ulaganja u dionice i udjele	8.444.658	101,55%	-21,10%	10.703.145	101,22%
Isprava vrijednosti ulaganja u dionice i udjele	(128.653)	-1,55%	0,00%	(128.653)	-1,22%
UKUPNO	8.316.005	100,00%	-21,36%	10.574.492	100,00%

NOVI LIST D.D. RIJEKA

4.3. DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Dugotrajna potraživanja po policama osiguranje	645.345	83,25%	-53,96%	1.404.007	89,41%
Dugotrajna potraživanja za depozite (kredit)	130.038	16,75%	-21,80%	166.298	10,59%
UKUPNO	776.383	100,00%	-50,56%	1.570.305	100,00%

4.4. ZALIHE

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Materijal na skladištu	2.272.774	77,99%	-5,95%	2.416.516	75,64%
Rezervni dijelovi na skladištu	47.848	1,64%	-23,18%	62.282	1,95%
Sitan inventar i auto-gume u skladištu	11.074	0,38%	71,66%	6.451	0,20%
Sitan inventar i auto-gume u uporabi	796.244	27,32%	26,89%	627.494	19,64%
Ispravak vrijednosti sitnog inventara i auto-guma	(796.244)	-27,32%	26,89%	(627.494)	-19,64%
Zalihe sitnog inventara	2.331.696	80,01%	-6,18%	2.465.249	77,79%
Prijenos materijala	278.956	9,57%	78,19%	156.546	4,90%
Proizvodnja u tijeku	0	0,00%	-100,00%	6.471	0,20%
Zalihe proizvoda	247.693	8,50%	-16,79%	297.658	9,32%
Zalihe trgovačke robe	1.236	0,04%	-98,23%	69.982	2,19%
Zalihe trgovačke robe u komisiji	54.661	1,88%	-69,43%	178.799	5,60%
Zalihe proizvodnje, proizvoda i trgovačke robe	582.546	19,99%	-17,89%	709.456	22,21%
UKUPNO	2.914.242	100,00%	-8,78%	3.194.705	100,00%

Analizom obrta zaliha utvrdili smo da su se zalihe proizvodnje, proizvoda i trgovačke robe u 2006. godine obrnule 283 puta, dok su se u 2005. godini obrnule 203 puta. Povećanje obrta zaliha ostvareno je zbog smanjenja zaliha trgovačke robe iskazane na dan 31. prosinca 2006. godine, kao i zbog smanjenja zaliha vlastitih proizvoda.

4.5. POTRAŽIVANJA

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Potraživanja od kupaca	24.517.946	55,90%	23,69%	19.822.477	82,47%
Potraživanja za predujmove	325	0,00%	-98,04%	16.556	0,07%
Potraživanja iz zajedničkih poslova	3.558.379	8,11%	-2,58%	3.652.484	15,20%
Potraživanja od države i državnih institucija	15.565.638	35,49%	721199,26%	2.158	0,01%
Potraživanja od zaposlenika	14.111	0,03%	-31,28%	20.535	0,09%
Ostala potraživanja	207.225	0,47%	-60,25%	521.282	2,17%
UKUPNO	43.863.624	100,00%	82,50%	24.035.492	100,00%

// Potraživanja od kupaca prikazana su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Potraživanja od kupaca u zemlji	30.042.884	122,53%	18,09%	25.439.846	128,34%
Potraživanja od kupaca po karticama	202.951	0,83%	-2,57%	208.295	1,05%
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(5.727.889)	-23,36%	-1,68%	(5.825.664)	-29,39%
UKUPNO	24.517.946	100,00%	23,69%	19.822.477	100,00%

NOVI LIST D.D. RIJEKA

Analizom naplativosti potraživanja utvrdili smo da su se u tijeku 2006. godine potraživanja naplaćivala u roku od 67 dana, dok su se u 2005. godini potraživanja naplaćivala u roku od 64 dana.

Potraživanja od kupaca u zemlji analizirana su u okviru bilješke 3.1. ovog Izvješća, koja uključuje pregled potpisanih ugovora, godišnje fakturirane iznose i ročnu strukturu potraživanja od kupaca. Analizom naplativosti potraživanja od kupaca pravnih osoba utvrdili smo da je kod dijela potraživanja od kupaca naplata sporna ili otežana.

/ii/ Potraživanja za dane predujmove iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 325 kuna (31. prosinca 2005. godine 16.556 kuna).

/iii/ Potraživanja iz zajedničkih poslova prikazana su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Potraživanja iz zajedničkih poslova	11.550	0,05%	6425,42%	177	0,00%
Potraživanja od prodaje u komisiji	3.543.690	14,45%	-0,10%	3.547.307	97,12%
Ostala potraživanja iz zajedničkih poslova	3.139	0,01%	-97,01%	105.000	2,87%
UKUPNO	3.558.379	14,51%	-2,58%	3.652.484	100,00%

/iv/ Potraživanja od države prikazana su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	14.023.272	90,09%	-	0	0,00%
Potraživanja za predujam poreza na dobit	1.541.714	9,90%	-	0	0,00%
Potraživanja za više plaćene poteze i doprinose	652	0,00%	-69,79%	2.158	100,00%
UKUPNO	15.565.638	100,00%	721199,26%	2.158	100,00%

/v/ Potraživanja od zaposlenika iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 14.111 kuna (31. prosinca 2005. godine 20.535 kuna) odnose se na potraživanja od zaposlenih za isplaćene akontacije.

/vi/ Ostala kratkotrajna potraživanja prikazana su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Potraživanja za kamate	53.798	25,96%	-83,04%	317.123	60,84%
Ostala nespecificirana potraživanja	153.427	74,04%	-24,85%	204.159	39,16%
UKUPNO	207.225	100,00%	-60,25%	521.282	100,00%

4.6. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Potraživanja za dane kredite	64.231	0,90%	-	0	0,00%
Potraživanja za dane depozite	7.000.000	99,15%	0,00%	7.000.000	100,00%
Potraživanja po karticama	67.550	0,95%	-	0	0,00%
UKUPNO	7.131.781	100,00%	1,88%	7.000.000	100,00%

NOVI LIST D.D. RIJEKA

Potraživanja za dane depozite iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 7.000.000 kuna odnose se na ulaganja u investicijske fondove i to u novčani fond RBAInvest-a u iznosu od 5.000.000 kuna i u oročeni depozit kod Erste bank d.d. u iznosu od 2.000.000 kuna.

Prema potvrdi RBAInvesta na 29. prosinca 2006. godine porast vrijednosti kupljenih udjela iznosio je 32.724 kune. Kapitalizacija ulaganja nije evidentirana u poslovnim knjigama Društva.

Oročeni depozit plasiran je prema Ugovoru o oročenom kunskom depozitu uz kamatnu stopu od 4,90% na rok do 22. svibnja 2007. godine.

Preporučamo Društvu realno procijeniti svoj višak likvidnog kapitala i visinu prihvatljivog rizika, te razmotriti alternativne načine ulaganja uz veće prinose.

4.7. NOVAC

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Žiro račun	9.725.933	95,89%	54,02%	6.314.712	93,41%
Devizni račun	379.928	3,75%	-11,85%	431.001	6,38%
Kunska blagajna	37.337	0,37%	158,10%	14.466	0,21%
UKUPNO	10.143.198	100,00%	50,04%	6.760.179	100,00%

4.8. PLAĆENI TROŠKOVI I OBRAČUNATI PRIHODI

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj.	31.12.2005.	
	kune	% udio	u % 06/05.	kune	% udio
Unaprijed plaćeni troškovi	301.864	100,00%	268,54%	81.908	100,00%
UKUPNO	301.864	100,00%	268,54%	81.908	100,00%

Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi iskazani su u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 301.864 kune (31. prosinca 2005. godine 81.908 kuna) i prikazani su kako slijedi:

4.9. KAPITAL

/i/ Upisani kapital iskazan je u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 18.000.000 kuna (31. prosinca 2005. godine 18.000.000 kuna).

/ii/ Pričuve iskazane u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 16.710.241 kunu (31. prosinca 2005. godine 16.710.241 kunu) odnose se na:

- Kapitalni dobitak u iznosu od 5.768.063 kune (31. prosinca 2005. godine 5.768.063 kune) koji je ostvaren prodajom istih za cijenu veću od troška stjecanja (1997. i 1999. godine), te smanjenjem nominalne vrijednosti dionica u 2000. godini.
- Zakonske pričuve u iznosu od 900.000 kuna (31. prosinca 2005. godine 900.000 kuna) a nastale su izdvajanjem po 5% ostvarene neto dobiti obračunskih razdoblja, sve do visine od 5% temeljnog kapitala sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima.

NOVI LIST D.D. RIJEKA

- Pričuve za vlastite dionice u iznosu od 1.358.478 kuna (31. prosinca 2005. godine 1.358.478 kuna) izdvojene su sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima zbog pokrića vrijednosti otkupljenih vlastitih dionica.
- Otkupljene vlastite dionice u iznosu od 530.129 kuna (31. prosinca 2005. godine 530.129 kuna) odnose se na 1.518 vlastitih dionica evidentiranih po trošku stjecanja.
- Revalorizacijsku pričuvu u iznosu od 411.774 kune (31. prosinca 2005. godine 411.774 kune) nastalu usklađenjem ulaganja u financijsku imovinu raspoloživu za prodaju.
- Ostale pričuve iskazane u iznosu od 8.802.055 kuna (31. prosinca 2005. godine 8.802.055 kuna) odnose se na pričuve nastale preračunavanjem vrijednosti temeljnog kapitala u kune do početka primjene Zakona o trgovačkim društvima, te revalorizacijom imovine u prijašnjim obračunskim razdobljima.

/iii/ Zadržana dobit iskazana je u iznosu od 18.270.650 kuna (31. prosinca 2005. godine 14.391.662 kune).

/iv/ Dobit tekuće godine iskazana je u iznosu od 10.465.562 kune (31. prosinca 2005. godine 6.510.678 kuna) a predstavlja razliku između prihoda i rashoda ostvarenih u 2006. godini prema raspoloživim privremenim podacima.

4.10. DUGOROČNA REZERVIRANJA

Dugoročna rezerviranja iskazana u iznosu od 2.620.000 kuna (31. prosinca 2005. godine 2.620.000 kuna) predstavljaju rezervirani iznos očekivanih odljeva s temelja gubitka sudskih sporova. Prema pismu dobivenom od odvjetničkog društva Bogdanović, Dolički i partneri iz Zagreba od 5. veljače 2007. godine, protiv Društva se vodi 53 postupka čiji tužbeni zahtjevi iznose približno 23.054.158 kuna. Prema evidenciji Društva, protiv Društva se vodi ukupno 65 sporova.

4.11. DUGOROČNE OBVEZE

Dugoročne obveze iskazane u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 5.760.463 kune (31. prosinca 2005. godine 16.908.092 kune) prikazane su kako slijedi:

OPIS	01.01.2006. kune	Povećanje kune	Smanjenje kune	31.12.2006. kune
Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb	7.375.626	-28.953	-2.449.953	4.896.720
Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb	618.044	3.299	-621.343	0
HVB - Splitska banka d.d.	189.659	-760	-125.940	62.959
Erste & Steiermaerkische Bank d.d. Zagreb	1.876.266	-2.876	-1.072.606	800.784
Erste & Steiermaerkische Bank d.d. Zagreb	848.497	-8.125	-840.372	0
Adris grupa (TDR)	6.000.000		-6.000.000	0
UKUPNO	16.908.092	-37.415	-11.110.214	5.760.463

Prema potvrdi stanja zaprimljenoj od Raiffeisenbank Austria d.d. utvrdili smo da banka u svojim poslovnim knjigama ima iskazano potraživanje u iznosu od 4.896.721 kunu, odnosno 666.667 EUR.

Prema potvrdi stanja zaprimljenoj od Erste & Steiermaerkische Bank d.d. utvrdili smo da banka u svojim poslovnim knjigama ima iskazano potraživanje u iznosu od 806.771 kunu.

NOVI LIST D.D. RIJEKA

4.12. OBVEZE

O P I S	31.12.2005.		Pov./Smanj. u % 06/05.	31.12.2005.	
	kune	% udio		kune	% udio
Obveze prema dobavljačima	7.227.310	23,53%	39,81%	5.169.550	37,43%
Obveze za primljene predujmove	99.294	0,32%	27,67%	77.776	0,56%
Obveze iz zajedničkih poslova	0	0,00%	-100,00%	31.621	0,23%
Obveze za poreze i doprinose	16.785.590	54,65%	359,54%	3.652.722	26,45%
Obveze prema zaposlenima	2.579.942	8,40%	5,73%	2.440.189	17,67%
Ostale kratkoročne obveze	3.016.691	9,82%	217,71%	949.510	6,87%
Obračunati troškovi i odgođeni prihodi	1.003.969	3,27%	-32,62%	1.489.917	10,79%
UKUPNO	30.712.796	100,00%	122,37%	13.811.285	100,00%

// Obveze prema dobavljačima prikazane su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj. u % 06/05.	31.12.2005.	
	kune	% udio		kune	% udio
Obveze prema dobavljačima u zemlji	4.004.159	55,40%	12,27%	3.566.875	68,99%
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	3.219.068	44,54%	100,83%	1.602.875	31,01%
Obveze prema nefakturiranoj robu	4.083	0,06%	-	0	0,00%
UKUPNO	7.227.310	100,00%	39,81%	5.169.550	100,00%

/ii/ Obveze za primljene predujmove iskazane su u iznosu od 99.294 kune (31. prosinca 2005. godine 77.776 kuna).

/iii/ Obveze za poreze i doprinose prikazane su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj. u % 05/05.	31.12.2005.	
	kune	% udio		kune	% udio
Obveze za doprinose iz plaća	756.611	4,51%	3,69%	729.672	19,98%
Obveze za poreze i prireze iz plaća	624.509	3,72%	12,02%	557.501	15,26%
Obveze za porez na dobit	0	0,00%	-100,00%	314.409	8,61%
Obveze za porez na dodanu vrijednost	15.391.424	91,69%	699,30%	1.925.610	52,72%
Ostale obveze za poreze i doprinose	13.046	0,08%	-89,61%	125.530	3,44%
UKUPNO	16.785.590	100,00%	359,54%	3.652.722	100,00%

/iv/ Obveze prema zaposlenima prikazane su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj. u % 06/05.	31.12.2005.	
	kune	% udio		kune	% udio
Obveze za neto plaće i naknade	2.565.869	99,45%	5,77%	2.425.854	99,41%
Ostale obveze prema zaposlenima	14.073	0,55%	-1,83%	14.335	0,59%
UKUPNO	2.579.942	100,00%	5,73%	2.440.189	100,00%

/v/ Ostale kratkoročne obveze prikazane su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj. u % 06/05.	31.12.2005.	
	kune	% udio		kune	% udio
Obveze za dividendu	183.403	6,08%	5,32%	174.133	18,34%
Ostale nespecificirane kratkoročne obveze	2.833.288	93,92%	265,41%	775.377	81,66%
UKUPNO	3.016.691	100,00%	217,71%	949.510	100,00%

/vi/ Obračunati troškovi i odgođeni prihodi prikazani su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006.		Pov./Smanj. u % 06/05.	31.12.2005.	
	kune	% udio		kune	% udio
Obračunati nefakturirani troškovi	414.356	41,27%	-52,12%	865.367	58,08%
Unaprijed naplaćeni i obračunati prihodi	589.613	58,73%	-5,59%	624.550	41,92%
UKUPNO	1.003.969	100,00%	-32,62%	1.489.917	100,00%

NOVI LIST D.D. RIJEKA

5. ZAKLJUČAK

1. Informatički sustav Društva funkcionira kao niz neovезanih sustava koji obavljaju pomoćne poslove na temelju kojih se puni ORKA i to na način da podaci ulaze grupirani u centralni sustav. Implementirani sustav nije integralan, ne omogućava dvosmjernu komunikaciju i korisnicima pomoćnih modula ne omogućava korištenje baze na način na koji to omogućuju integralni sustavi.

S obzirom da kvaliteta programa nije ujednačena u svim segmentima, dio pomoćnih modula funkcionira kao pomoćni alat u radu zaposlenika koji olakšava dio postupaka ali ne omogućava kvalitetniju analizu i uštede Društvu.

Društvo nema pisane upute o korištenju informatičkog programa, te stoga nije ni u mogućnosti utvrditi propuste sustava, kao niti eventualna pravila korištenja i mogućnosti sustava (točka 1.3. ovog Izvješća).

2. Analizom postojećeg sustava utvrđivanja količine i kvalitete pojedinih priloga koje svaki novinar treba mjesečno sastaviti, utvrdili smo da kvaliteta (i težina) pojedinog priloga ne utječe na postavljeni standard, te da Društvo nije definiralo tretman efekata neispunjavanja, odnosno prekoračenja zadanih standarda. Kako je učešće stimulacije u ukupnoj vrijednosti plaća zaposlenika redakcije zanemariva, a standardizacija količine i kvalitete rada, kao i rješavanje problema prekoračenja ili neispunjavanja standarda nedovoljno precizno definirana, obračun naknada za rad ne utječe stimulativno na količinu i kvalitetu rada zaposlenika (točka 1.2. ovog Izvješća), te se time ne postiže maksimalan financijski rezultat.
3. Na temelju obavljenih razgovora i analizom kapaciteta uredništva, utvrdili smo da uredništvo raspolaže sa dostatnim kapacitetima za najmanje 10%-tno povećanje dnevnih izdanja u vidu većeg broja stranica, odnosno uređenja novih tiskovina. Analizom popunjenosti kapaciteta utvrdili smo da Tiskara raspolaže sa slobodnim kapacitetima i to u jutarnjim i popodnevnim satima, kada je u mogućnosti obaviti druge poslove tiska drugih novina, časopisa, reklamnih materijala i sličnog (točka 1.2. ovog Izvješća). Kvalitetno popunjavanje kapaciteta Društva doprinijelo bi povećanju financijskog rezultata.
4. Analizom dobne i kvalifikacijske strukture utvrdili smo da je Društvo ravnomjerno zapošljavalo zaposlenike, te da su obje strukture zaposlenika ujednačene. Ipak, za zaključak o strukturi zapošljavanja potrebno je imati zastupljenost svih generacija i potrebnih profila u okviru pojedine organizacijske jedinice, kao i na određenim radnim mjestima, što kod Društva nije slučaj (točka 1.4. ovog Izvješća). Kvaliteta poslovanja ovisi o mogućnosti Društva da osigura kontinuitet kvalitetnih zaposlenika na ključnim radnim mjestima.
5. U okviru analize najznačajnijih kupaca utvrdili smo da na dan 31. prosinca 2006. godine Društvo posjeduje potraživanja od kupaca u zemlji u iznosu od 5.771.539 kuna koja su starija od 120 dana. Analizom dospjelih potraživanja i potraživanja kod kojih je naplata otežana, utvrdili smo da je kod dijela spomenutih potraživanja starijih od 120 dana i to kod potraživanja u iznosu od 4.454.833 kune naplata otežana ili nemoguća (točka 3.1. ovog Izvješća), što

NOVI LIST D.D. RIJEKA

ukazuje da su iskazani rezultati iskazivani u iznosu većem od rezultata obračunatog konzervativnim pristupom.

6. Analizirajući obavljene ispravke vrijednosti potraživanja od kupaca u razdoblju od 1. siječnja 1998. godine do 31. prosinca 2005. godine, zaključili smo da se ispravci vrijednosti obavljaju u trenutku kada je naplata potraživanja postala gotovo nemoguća. Stoga držimo da bi se prekid suradnje i poduzimanje svih mjera prisilne naplate trebale obaviti u trenutku kada kupac još uvijek raspolaže sa dostatnim likvidnim sredstvima. Financijski rezultat kontinuirano je iskazan u iznosu većem od rezultata koji bi trebao biti obračunat da je Društvo primijenilo konzervativnu politiku vrednovanja potraživanja (točka 3.1. Izvješća).
7. Najveći gubitak zbog nemogućnosti naplate ostvarena je iz poslovnog odnosa sa društvom Feral Tribune d.o.o. od kojeg Društvo i danas potražuje 1.803.288 kuna (točka 3.1. Izvješća).
8. Analizom isplativosti ugovora potpisanog sa društvom Metropolis d.o.o. Zagreb utvrdili smo da cijena koštanja tiska jednog primjerka obračunato na bazi utrošenih sredstava za razdoblje od 1. siječnja do 30. studenog 2006. godine košta 0,55 kuna. Usporedbom cijene koštanja i prodajne cijene moguće je zaključiti da na ugovorenoj suradnji s društvom Metropolis d.o.o. Društvo po izdanom primjerku gubi bar 0,14 kuna (točka 3.1. Izvješća).
9. Budući da se Društvo obvezalo proizvesti i 4 stranice priloga sa programskim sadržajem s područja Grada Rijeke i Primorsko goranske županije, držimo da se Društvo time ujedno i obvezalo za 1.000 kuna po izdanju ustupiti samu srž svojih novina, odnosno konkurentsku prednost pred novinama globalnog karaktera. Time je ujedno omogućeno, da jednim novinama koje predstavljaju konkurenciju u smislu supstituta dnevnim novinama, profitabilnije poslovanje jer preuzimanjem programskog sadržaja od Društva nisu u obvezi plaćati visoke troškove vlastite redakcije i dopisništva, koje bi iznosile barem 2.000 kuna (točka 3.1. Izvješća).
10. Analizom postojećih ugovora za oglašavanje utvrdili smo da Društvo nije dostatno diferenciralo svoje popuste, te je svim agencijama odobravalo iste popuste. Jedino odstupanje u zadanim uvjetima uočili smo kod društva Nova TV d.d. koja se obvezala iskoristiti bar 200.000 kuna vrijednosti najma prostora za oglašavanje, te time ostvarila popust od čak 50%. Držimo da zbog praktički monopolnog položaja koje Društvo ima na lokalnom tržištu, politiku cijena prostora za oglašavanje treba definirati različito za kupce sa različitim budžetima oglašavanja, uvažavajući do sada ugovorene uvjete (točka 3.1. Izvješća).
11. Analizom postojeće cijene proizvoda utvrdili smo da bi Društvo trebalo intenzivno raditi na smanjenju remiteinde i racionalizaciji rada zajedničkih službi. Racionalizaciju rada zajedničkih službi ne treba temeljiti na ograničavanju visine pojedinog prirodnog troška, kao npr. smanjenje plaća u marketingu ili smanjenje prava na reprezentaciju, već na reorganizaciji rada koja podrazumijeva novu podjelu rada, uvjeta rada, standardizaciju količine i

NOVI LIST D.D. RIJEKA

kvalitete posla i stimulatивно nagrađivanje kroz plaću za uspješnost rada (točka 3.3. Izvješća).

12. Reorganizacija koja je Društvu neophodna podrazumijeva i viziju o mjestu obavljanja posla, procjeni isplativosti davanja dijela posla vanjskoj kooperaciji, kao i preispitivanju potreba za vlasništvom nad imovinom i potrebnim ulaganjem u novu opremu, kao i vizija daljnjeg razvoja i rasta. Posebnu pažnju Društvo bi trebalo posvetiti reanimaciji lokalnog tržišta, pokretanju novih poslova i novih zemljopisnih interesnih područja, proširivanju kapaciteta tiskare i redakcije vezane uz osiguranje uvjeta za ostvarenje vizije rasta i razvoja (točka 3.3. Izvješća).
13. Svoj imidž nezavisnih novina Društvo bi trebalo iskoristiti u regionalnom rastu, kao i razmotriti mogućnost da ulaskom u druge medije osigura uspješniji rast i razvoj. Ideja ulaska u druge medije posebno je zanimljiva jer Društvo posluje na sličnom tržištu, posjeduje dio resursa koji bi se mogli iskoristiti za rad u drugim medijima, a za ekipiranje bi trebali samo ulaganja tehnike i dijela tehničkog osoblja. Također držimo da bi ovakav ulazak u nove poslove bio koristan zbog razvoja ambicija vlastitih zaposlenika, kvalitetnijim upošljavanjem zajedničkih službi (iskorištavanje njihovog stvarnog kapaciteta), a najviše bi pogodovalo poticanju inventivnosti i kreativnosti vlastitih zaposlenika, a time i lakšoj procjeni njihove kvalitete (točka 3.3. Izvješća).
14. Analizirajući opravdanost izdavanja priloga uz Novi list, utvrdili smo da je izdavanje istog neprofitabilno jer je u promatranom razdoblju ostvarilo gubitak u iznosu od 1.166.390 kuna. Gubitak predstavlja 63,10% ukupno ostvarenih prihoda, što znači da se manje od polovice rashoda pokriva prihodima koje Društvo ostvaruje kroz izdavanje priloga. U promatranom razdoblju 2006. godine tiskano je 3.404.690 primjeraka, čija je jedinična cijena koštanja iznosila 0,79 lipa (2005. godine 0,87 kuna), a ukupna cijena 0,89 lipa (2005. godine 0,89 kuna - točka 3.3. Izvješća).
15. Analizom isplativosti dostave na kućni prag, utvrdili smo da ukoliko se na ukupnu cijenu tiskanog primjerka od 5,58 kuna pribroji trošak transporta do kućnog praga u iznosu od 1,30 kune proizlazi da ukupna cijena tiskanog primjerka prelazi prodajnu cijenu i da u uvjetima sadašnje organizacije poslovanja dostava na kućni prag stvara gubitke. Budući da je u ukupnoj cijeni tiskanog primjerka već uključen trošak transporta (raspoređen po svim tiskanim primjercima ravnomjerno), možemo zaključiti da se po jednom primjerku dostavljenom na kući prag ostvaruje gubitak, ali najviše do 0,88 kuna po primjerku (točka 3.5. ovog Izvješća).
16. Analizirajući opravdanost ugovora potpisanog s društvom Glas Istre utvrdili smo da je dana 15. studenog 2006. godine potpisan aneks osnovnom ugovoru, kojim su ugovorene manje cijene od cijena dogovorenih u osnovnom ugovoru i to u trenutku proširenja kapaciteta dopisništava i povećanja cijena papira. Držimo da je ugovaranje manjih cijena tiskanja i dorade u trenutku kada kalkulaciju cijene koštanja tereti veća cijena papira štetno za Društvo, tim više što se do trenutka ugovaranja novih cijena nisu pojavili nikakvi novi momenti zbog kojih bi ovakvo smanjenje bilo opravdano (točka 3.3. Izvješća).

NOVI LIST D.D. RIJEKA

17. Analizom profitabilnosti ugovora potpisanog sa EDIT-om, utvrdili smo da je prodajna cijena 1 primjerka La voce del popolo utvrđena sukladno čl. 17. Ugovora u visini cijene koštanja, ali se prodajnom cijenom nije uspjelo pokriti sve troškove uključene u punu cijenu primjerka, kao ni troškovi koji čine cijenu koštanja. Također skrećemo pozornost da je dana 1. siječnja postojeći ugovor sa EDIT-om istekao (točka 3.3. Izvješća).
18. Društvo bi trebalo poraditi na povećanju profitabilnosti tiskare i to u vidu popunjavanja praznog hoda, pronalaskom poslova koji racionalnije koriste stroj, racionalizacijom poslovanja i mogućim povećanjem kapaciteta, ukoliko za takvo što postoji tržišni interes. U 2005. godini tiskara je završila poslovnu godinu sa dobitkom od 481.031 kunu, dok je u promatranom razdoblju 2006. godine poslovao sa gubitkom u iznosu od 52.738 kuna (točka 3.3. Izvješća).
19. Analizom isplativosti izdanja Skandi, utvrdili smo da s obzirom na činjenicu da je prodajna cijena veća i od obračunatih cijena koštanja i ukupnih cijena, proizlazi da je negativni rezultat posljedica loše prodaje, odnosno previsoke remitende. Gubitak proizlazi iz troškova poslovanja (troškova zajedničkih službi) koje terete centar odgovornosti. Ukoliko Društvo ne uloži dodatne napore u povećanju prodaje izdanja SUPER SK-a i SUPER F-a postoji realna opasnost da i ta izdanja počnu poslovati sa negativnim rezultatom (točka 3.3. Izvješća).
20. Analizirajući vrijednost obavljenih usluga tekućeg održavanja, kao i njihovu opravdanost utvrdili smo da za dobavljača IMC d.o.o. od kojeg je u tijeku promatranog razdoblja 2006. godine nabavljeno 912.525 kuna vrijednosti radova ne postoji dokumentacija na temelju koje je vidljivo tko je naručio, tko je obavio, u kojem vremenu i za koju vrijednost radove, te tko je potvrdio tako izvršene radove, niti su u raspoloživoj dokumentaciji vidljivo tko su osobe koje su potvrdile da je račun ispostavljen u skladu s ugovorom. Iz raspoložive dokumentacije nije moguće utvrditi da li su obavljeni radovi bili potrebni, odnosno bili potrebni u tom obimu. Također kako iz raspoložive dokumentacije nije bilo moguće utvrditi između kojih je ponuđača i zašto odabrano upravo društvo IMC d.o.o. nismo bili u mogućnosti utvrditi da je društvo IMC d.o.o. bio najpovoljniji dobavljač (točka 3.5. Izvješća).
21. Analizirajući vrijednost obavljenih usluga tekućeg održavanja, kao i njihovu opravdanost utvrdili smo da za dobavljača Sagena d.o.o. od kojeg je u tijeku promatranog razdoblja 2006. godine nabavljeno 600.164 kune vrijednosti radova ne postoji dokumentacija na temelju koje je vidljivo tko je naručio, tko je obavio, u kojem vremenu i za koju vrijednost radove, te tko je potvrdio tako izvršene radove, niti su u raspoloživoj dokumentaciji vidljivo tko su osobe koje su potvrdile da je račun ispostavljen u skladu s ugovorom. Iz raspoložive dokumentacije nije moguće utvrditi da li su obavljeni radovi bili potrebni, odnosno bili potrebni u tom obimu. Također kako iz raspoložive dokumentacije nije bilo moguće utvrditi između kojih je ponuđača i zašto odabrano upravo društvo Sagena d.o.o. nismo bili u mogućnosti utvrditi da je društvo Sagena d.o.o. bio najpovoljniji dobavljač. Alternativnim postupcima utvrdili smo da Društvu nije fakturirana stvarno isporučena oprema, te preporučamo Društvu obaviti reviziju i procjenu izvedenih radova, kao i procjenu njihove vrijednosti (točka 3.5. Izvješća).

NOVI LIST D.D. RIJEKA

22. Analizirajući vrijednost obavljenih usluga tekućeg održavanja, kao i njihovu opravdanost utvrdili smo da za dobavljača NetCom d.o.o. od kojeg je u tijeku promatranog razdoblja 2006. godine nabavljeno 1.754.976 kuna vrijednosti radova Društvo ne posjeduje dokumentaciju na temelju koje je moguće utvrditi koji su točno radovi naručeni od društva NetCom d.o.o., tko je izvršio uslugu, te u kojem vremenu, iako je u ugovorima utvrđena vrijednost radova mjerena pretežito kroz mjeru inženjer-dan ili programer-dan. Obavljene radove potvrdio je isključivo direktor Društva, iako su radovi bili naručeni od strane različitih organizacijskih jedinica. Alternativnim postupcima utvrdili smo da dio izvršenih radova nije obavljen na očekivani način, budući da projektni zadatak nije postavljen na način da bi se nedvojbeno moglo utvrditi koji je projektni zadatak odnosno posao koji društvo NetCom d.o.o. treba obaviti. Također smo utvrdili da je Društvo dio ugovorenih poslova obavljalo sa vlastitim djelatnicima, budući da isti nisu bili upućeni u razgraničenje dužnosti između vlastitih zaposlenika i društva NetCom d.o.o. koji se ugovorno obvezao obavljati poslove (mjesečnog) održavanja. Pregledom postojećih ugovora potpisanih sa društvom NetCom d.o.o. utvrdili smo da je ugovoren i dio poslova održavanja, za koje ne postoji nikakav dokaz izvršenja, iako je održavanje fakturirano i naplaćeno. Također nam je neprihvatljivo da su ugovori sa društvom NetCom d.o.o. sklapani bez zaštitnih odredaba kao što su npr. uvjetovanje isplate izvršenim poslom, osiguranje kvalitete izvršenih usluga, dovoljno dug garancijski rok i vrsta posla koja se podrazumijeva pod reklamacijom, a koja se podrazumijeva pod pružanjem nove usluge. Od društva NetCom d.o.o. nije zahtijevana korisnička dokumentacija po kojoj bi Društvo moglo osigurati pravilno korištenje programa (točka 3.5. Izvješća).

23. S obzirom na izrazito značajan porast usluga održavanja utvrdili smo da je od 2003. do 2006. godine usluge održavanja porasle sa 4.249.414 kuna na 5.643.542 kune, te da su pri tom najznačajnije usluge pružala Društva kod kojih iz postojeće dokumentacije nije moguće utvrditi niti da je ta usluga obavljena i to na zadovoljstvo Društva, niti da je vrijednost takvih usluga iskazana realno.

Usporedni pregled za 2004., 2005. i 2006. godinu prikazan je kako slijedi:

O P I S	2006.	2005.	2004.	2003.
	kune	kune	kune	kune
Laserfon d.o.o.	343.557	551.236	637.610	485.805
IMC d.o.o.	912.525	653.656	463.483	122.594
Alex Comp Dragan Aleksić	105.500	72.520	0	21.300
Sagena -Informatički inženjering	600.164	149.721	26.293	5.736
Serving d.o.o.	0	51.420	28.276	0
Fototeh d.o.o.-ostalo	43.820	47.387	7.755	0
NetCom Rijeka	1.754.976	1.752.282	1.311.340	1.200.788
ProMar d.o.o. ostalo	19.549	19.549	0	14.839
Pro-Star d.o.o.	107.897	106.485	0	0
TISGRUPA Meeting of Minds	93.558	91.665	0	0
ORKA	130.888	111.213	142.145	107.311
Ostali	1.531.108	1.396.649	1.518.580	2.291.041
Ukupno	5.643.542	5.003.783	4.135.482	4.249.414

NOVI LIST D.D. RIJEKA

24. Analizirajući postojeći informatički sustav utvrdili smo da se nematerijalna imovina iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 7.288.705 kuna odnosi najvećim dijelom na informatički program koje je Društvu napisalo društvo NetCom d.o.o. Uvidom u poslovnu dokumentaciju Društva nismo uspjeli utvrditi razloge odabira upravo društva NetCom d.o.o. za prodaju informatičkog sustava, tim više što je društvo NetCom d.o.o. svoj sustav razvio upravo u Društvu, ali Društvo nije postalo vlasnik programa, već je program postao vlasništvo društva NetCom, a Društvo se obvezalo za korištenje programa čiji su razvoj platili naknadu, dodatno plaćati i naknadu za korištenje (točka 4.1. Izvješća).
25. Analizom opravdanosti kupovine programa po pojedinim modulima utvrdili smo da su sredstva utrošena u razvoj informatičkog sustava, koji ne omogućuje Društvu vođenje upravljačkog računovodstva niti je povezan u svim segmentima poslovanja, toliko značajna da je za istu vrijednost Društvo moglo nabaviti puno kvalitetniji informatički sustav, koji bi garantirao mogućnost korištenja u duljem razdoblju, kao i jeftinije promjene u slučaju potrebe za ažuriranjem. Također smo mišljenja da odabir informatičke kuće sa relativno malim brojem zaposlenika koji se bavi programiranjem i relativno malim brojem korisnika ne pruža Društvu garanciju kontinuiteta u poslovanju, koja je u ovoj vrsti posla izrazito važna. (točka 4.1. Izvješća).
26. Analizirajući opravdanost obavljanja radova na instalaciji razvoda i ventilatorskih konvektora (klimatizacija prostora) koje je obavilo društvo Serving d.o.o. Rijeka, utvrdili da Društvo za njihov odabir nije prikupljao ponude raznih dobavljača. Alternativnim postupcima utvrdili smo da oprema koja je nabavljena od spomenutih dobavljača nije cjenovno najpovoljnija. Stoga smo mišljenja da je Društvo prije angažiranja odabranih dobavljača trebao utvrditi postojanje drugih povoljnijih dobavljača (točka 4.1. Izvješća).
27. Od društva Sagena d.o.o. nabavljena je telefonska centrala koja u tijeku izrade ovog izvješća još uvijek nije bila u potpunosti u funkciji. S obzirom da o vremenu nabavke i instalacije opreme ovisi vrijednost nabavljene opreme, kao i uštede od njenog korištenja, mišljenja smo da bi Društvo posebnu pozornost trebalo obratiti na duljinu pojedinih projekata, jer je i vrijeme implementacije jedan od faktora za utvrđivanje nabavne cijene (točka 4.1. Izvješća).
28. Uvidom u poslovnu dokumentaciju utvrdili smo da je Društvo tijekom promatranog perioda sukcesivno nabavljalo veću količinu fotokopirnih aparata od društva Fototeh d.o.o. na kojima je ostvarivao različite rabate. Skrećemo pozornost da bi Društvo trebalo godišnje procijeniti svoje potrebe za pojedinom vrstom opreme, odabrati najpovoljnije dobavljače, te sa istim potpisati ugovor kako bi osigurao bolje i jednake uvjete nabave (točka 4.1. Izvješća).

